



# 西北能化公司积雪清理管理制度

## 一、总则

### 1. 目的

为规范公司厂区范围内积雪清理工作，确保冬季安全生产、道路交通畅通、人员出行安全，防止因积雪、结冰引发生产事故、人身伤害事故及财产损失，特制定本制度。

### 2. 适用范围

本制度适用于公司所属厂前区、各生产装置区、储罐区、装卸区、公用工程区、厂房内外道路、巡检通道、消防通道、安全出口、中控楼、辅助设施等所有区域的积雪清理与冰凌处置工作。

### 3. 工作原则

（1）安全第一原则：清理工作必须以保障人员安全、工艺安全、设备安全为前提。

（2）预防为主原则：关注天气预报，提前准备，及时清理，防止积雪压实结冰。

（3）分区负责原则：明确各区域积雪清理的单位与责任人，实行单位主要负责人负责制。

（4）优先保障原则：优先清理主要交通干道、消防通道、紧急疏散通道、巡检路线、重要设备设施周边及出入口。

（5）环保合规原则：积雪堆放与处置应符合环保要求，不得混入化学品，防止污染环境。

## 二、职责分工

### 1. 生产技术部

(1) 负责组织管技人员清理二道门到中控楼员工上下班通道周围地面积雪。

(2) 负责监督检查各生产车间雪天现场隐患排查治理情况和安全措施落实情况，现场积雪清理情况。

(3) 负责协调各生产车间现场积雪清理资源配置。

(4) 负责划分部门内部各车间积雪清理公共区域归属。

### 2. 生产部各车间

(1) 负责制定本车间清雪实施计划，明确班组、岗位责任区。

(2) 负责准备和维护本责任区内的清雪工具、物资（如雪铲、融雪剂、防滑垫等）。

(3) 负责按时、按标准组织完成责任区内的积雪和积冰清理。

(4) 负责下雪天和清理过程中本岗位人员的安全管理与教育。

### 3. 设备管理部

(1) 负责下雪后协调公司检修维保人员配合清理二道门内主干道、装置区积雪。

(2) 负责组织部直人员清理二道门外包干区积雪。

(3) 负责监督检查所辖车间区域（变配电室、工程师站、

关键电气、仪表元件、检修厂房周围等)积雪清理。

(4) 负责划分部门内部分管区域积雪清理归属。

#### 4. 设备部各车间

(1) 负责制定本单位清雪实施计划，明确班组、岗位责任区。

(2) 负责准备和维护本责任区内的清雪工具、物资(如雪铲、融雪剂、防滑垫等)。

(3) 负责按时、按标准组织完成责任区内的积雪和积冰清理。

(4) 负责下雪天和清理过程中本岗位人员的安全管理与教育。

#### 5. 调度指挥中心职责

(1) 负责发布雪天天气预警信息。

(2) 负责与生产技术部共同清理二道门到中控员工上下班通道周围地面积雪。

(3) 负责组织灌装人员清理装车区域、地磅周围积雪。

(4) 负责组织协调生产区域积雪清理资源配置。

(5) 负责监督检查各单位雪天积雪清理情况，提出改进措施和考核。

#### 6. 经管物资部职责

(1) 负责公司冬季五防应急物资调配和使用。

(2) 负责仓库周围地面和道路积雪的清理。

(3) 负责配合党支部清理办公楼相关区域积雪。

#### 7. 安全监管部职责

(1) 负责监督检查各单位雪天安全措施落实情况，提出改进建议。

(2) 负责消防楼北侧消防车出口地面积雪清理。

(3) 负责配合党支部清理办公楼相关区域积雪。

#### 8. 机关其他部门职责

(1) 负责按照本党支部划分要求清理办公楼前、办公楼西侧停车场、二道门外至公司一道门主干道及东侧积雪。

(2) 其中综合部负责公司停车场车辆引导，保证雪天车辆有序摆放，防止发生交通事故。

### 三、清理程序与标准

#### 1. 预警与准备

(1) 调度指挥中心密切关注天气预报，在降雪前发布预警并通知各单位负责人做好清雪准备工作。

(2) 各部门（车间）检查并确保清雪工具、防滑物资、应急物资完好可用。

(3) 对重要设备、仪表、阀门等采取必要的防冻防雪措施。

#### 2. 清理启动时机

(1) 蓝色/黄色预警（小雪到中雪）：降雪开始时各区域负责人即安排人员对主要通道、巡检通道、出入口进行巡查和初步清扫，随下随清，防止结冰。巡检通道清理出以后每两小时清

理一次，保证员工巡检安全。

(2) 橙色/红色预警(大雪到暴雪): 立即启动应急预案, 组织清雪队伍, 在确保安全的前提下, 按照“先主后次、先通后净”的原则, 24小时不间断开展循环清理, 重点保障消防与应急通道。

### 3. 清理标准

(1) 道路通道: 主干道、消防通道、应急疏散通道、巡检通道必须及时清理, 宽度为0.5米, 路面无积雪、无积冰, 后逐步将路面积雪全部清理出路面。

(2) 作业区域: 生产装置区、储罐区、装卸作业平台、操作平台、钢格栅平台等应及时清扫, 保证员工巡检通道有0.5米宽, 确保无积雪积冰, 防止滑倒, 后逐步将积雪全部清理出地面。

(3) 出入口与楼梯: 所有建筑物出入口、室外楼梯踏步必须彻底清理, 必要时铺设防滑垫, 设置安全警示标识。

(4) 设备设施: 重要设备、仪表、阀门、泵体、电机等关键部位周边积雪必须清除, 便于操作和应急。屋顶排水口附近积雪应及时清理。

(5) 冰凌处理: 及时清除屋檐、管廊、管道、构筑物上形成的冰凌, 下方设置警戒区。

(6) 堆放要求: 清理的积雪应堆放在指定地点, 不得堵塞消防栓、地下管线井口、通风口, 不得占用绿化带(经允许除外), 不得含有垃圾或化学品, 不得堆成小堆积, 全部清理至石子地或

道路边缘（不影响安全通道）。

#### 四、安全要求

##### 1. 人员安全

（1）清雪作业人员必须穿戴合格的防寒保暖衣物、防滑安全鞋、安全帽等劳动防护用品。

（2）夜间或能见度低时清雪，必须设置充足照明，人员应穿戴反光背心。

（3）注意防寒保暖，合理安排作业时间和休息，防止冻伤。

（4）使用工具时注意周围人员，防止工具伤人。

##### 2. 作业安全

（1）清理框架等高处存在高处坠落风险区域积雪时，系挂安全带，设专人监护，下方设警戒区域。

（2）使用机械设备时，操作人员需经过培训，注意避开地下管线井盖、电缆等设施，远离行人。

（3）在厂内道路清雪时，应注意避让车辆，必要时设置路障或安排交通指挥。注意观察建筑物、棚顶、广告牌等是否积雪过厚，存在坍塌风险时，严禁靠近，立即上报。

##### 3. 生产安全

清雪过程中，不得撞击、损坏工艺管道、设备、仪表、电气线路等设施。注意保护现场的安全标识、消防器材、应急设施不被积雪掩埋或损坏。巡检人员在积雪天气应加强巡检，特别注意管线、阀门的防冻凝情况。

## 五、检查、考核与记录

### 1. 监督检查

各部门（车间）主要负责人作为本单位积雪清理的牵头人，应在降雪期间及雪后，对责任区清雪进度、质量和安全措施落实情况监督检查，对不符合要求的理解组织相关人员进行清理。

### 2. 考核

将积雪清理工作纳入本单位及员工的安全绩效考核范围。对清理不及时、不到位、引发事故或隐患的单位和责任人，考核200-500元/次。调度指挥中心为公司积雪清理监督考核的主体部门，对清理工作开展不力的单位和个人进行考核。

## 六、附则

1. 本制度由生产技术部负责解释。
2. 本制度自发布之日起执行。

附件：积雪清理包干区域图

# 积雪清理包干区域图



