

西北能化公司关于 2026 年化工岗位内训师 培训工作的实施方案

为提升员工业务能力，促进部门内部知识、经验与技能的交流学习，强化培训的针对性与时效性，加快高素质员工队伍培养进程，特制定本培训实施方案。

一、管理体系与职责分工

1. 领导机构：成立培训工作领导小组，全面负责培训工作的规划、决策与资源保障。

组 长：余 顺

副组长：陈四华

组 员：张 蕾、燕续中、贾 波、杨世兴、刘 飞、
任伟兴、刘翠荣

主要职责：审定年度培训规划，协调解决培训工作中的问题，评估整体培训成效。

2. 归口管理部门：生产技术部作为培训工作的归口管理部门，负责制定和完善公司培训管理制度与流程。组织编制并发布公司级培训计划。负责内训师队伍的选拔、培养。监督、检查、考核各车间培训计划的执行情况与培训质量。

3. 各生产车间：各生产车间是培训工作的直接实施主体，结合本车间实际，制定并落实详细的培训计划。负责本车间内训师

的日常管理与工作安排。具体组织本车间的各类培训活动，确保培训时间、人员、内容、效果“四落实”。负责培训过程记录（签到、影像、考核成绩等）的收集、整理与上报。组织培训效果的现场跟踪与反馈，提出改进建议。营造“比、学、赶、帮、超”的学习氛围。

二、培训对象与分类

1. 培训对象：覆盖生产技术部全体员工

2. 培训分类：

包括岗位技能核心培训：针对各岗位的操作规程、工艺原理、设备构造与维护、开停车操作、异常工况处置、联锁逻辑、应急预案等核心知识与技能。

新技术与新工艺培训：针对行业技术革新、公司技改项目、新设备投用等开展的专项培训。

职业素养与团队建设培训：包括沟通协作、班组管理、责任心培养、企业文化等内容。

技能等级认定与提升培训：与国家职业技能标准对接，为员工参加技能等级认定提供系统性培训支持。

三、培训形式

采用“线上与线下结合、理论与实操并重、讲授与互动互补”的多元化混合式培训模式。

1. 线上平台学习：利用公司学习平台上线答题，实现员工碎

片化学习、自主学习本岗位应知应会等内容。

2. 线下传统讲授：用于系统性理论知识、政策法规的传授。针对典型案例、疑难问题进行分组讨论、头脑风暴。

3. 现场实操培训：“手指口述”与模拟操作：在设备现场进行标准化操作实训。

4. 模拟演练：对装置开停车、应急预案中事故处理定期开展桌面推演和实战化的应急演练，提升应急处置能力。

四、培训课程

2026 年各车间内训师培训计划表（附件）

五、监督考核

1. 各车间内训师须按培训计划及时间节点准时授课，生产技术部负责监督考核。未按计划实施培训的，考核相关责任人 100 元/次；培训造假的，考核相关责任人 500 元/次。

2. 各车间须组织全员对授课内容进行闭卷考试，以检验培训成效。公司领导或部门抽考或组织的专项考试中，考试不合格的扣减绩效工资 100 元/次，并在一个月内进行补考，补考仍不合格的扣减绩效工资 200 元/次，经 2 次补考不合格的进行待岗处理。参加考试人员（不包括补考人员）考试成绩在 95 分及以上增加绩效 100 元/次。上级监管部门考试、提问中，不合格的扣减绩效工资 200 元/次，成绩在 90 分以上的增加绩效 100 元/次。

3. 若抽考人员中 60%不合格，考核相关内训师 200 元/次。

4. 各内训师应严格遵循培训计划开展培训。遇特殊情况需调整计划的，由内训师提交变更申请，经生产技术部部长审批后执行。严禁擅自变更培训计划及内容，未按计划执行的，考核 100 元/次。

六、相关要求及说明

1. 各相关车间应高度重视，大力推进公司内训师培训管理体系建设，切实加快人才队伍培养，为生产系统安全稳定运行提供有力保障。

2. 依据培训计划，编制培训讲义，准备学习资料，收集课程相关资料、信息与案例，深入理解并有效整合培训内容，设计培训授课形式，确保培训的专业性与生动性。

3. 内训师应采用多媒体（电脑、投影仪、电视机）手段，通过影像、文字、动画等多种形式开展教学，激发员工学习热情，加深知识理解，拓宽知识视野，提升授课效率。

4. 原则上参训人员不得请假。遇特殊情况确需请假的，须在事后接受补训。

附件：2026 年各车间内训师培训计划表

附件

2026年空分车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	空分交接班室	车间全员	燕志明	空冷岛冬季运行操作及开停车注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
2月	空分交接班室	车间全员	燕志明	机组操作规程及异常工况处置	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
3月	空分交接班室	车间全员	燕志明	液氧泵构造解析、操作、异常处置及注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
4月	空分交接班室	车间全员	瓦万林	空分装置停车及加温操作规程与注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
5月	空分交接班室	车间全员	瓦万林	大修方案及安措环措培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
6月	空分交接班室	车间全员	瓦万林	空分装置热态开车操作规程与注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
7月	空分交接班室	车间全员	胡欣	夏季设备运行注意事项及检查内容	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
8月	空分交接班室	车间全员	胡欣	膨胀机构造解析、操作、异常处置及注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
9月	空分交接班室	车间全员	胡欣	前后工段异常、大幅减负荷或跳车时空分装置应急处置	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

10月	空分交接班室	车间全员	候虎	异常工况应急处置步骤	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
11月	空分交接班室	车间全员	候虎	冬季防冻工作培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
12月	空分交接班室	车间全员	候虎	空分装置设备构造、原理讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

2026年动力车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	锅炉交接班室	动力车间锅炉	赵荣	锅炉机组的正常启动操作	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
2月	锅炉交接班室	锅炉岗位	王辉	锅炉联锁试验与保护	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
3月	锅炉交接班室	动力车间锅炉	赵聪玲	汽包水位计的叫水步骤及注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
4月	锅炉控制室	脱硫岗位	张瑞	脱硫塔的组成及作用	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
5月	锅炉控制室	动力车间锅炉	赵聪玲	锅炉燃烧的调整	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
6月	锅炉控制室	锅炉岗位	王辉	给煤机堵煤应急预案培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
7月	锅炉控制室	动力车间锅炉	赵荣	高压给水泵的倒泵步骤	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
8月	锅炉控制室	动力车间锅炉	赵聪玲	一次风机跳车应急预案	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
9月	锅炉控制室	锅炉岗位	王辉	脱盐水中断应急预案培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
10月	锅炉控制室	脱硫岗位	张瑞	脱硫塔水联动试车	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

11月	锅炉控制室	动力车间脱硫	赵荣	液氨卸车步骤	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
12月	锅炉控制室	车间管技人员	燕续中	新脱硫系统性能及工艺参数介绍	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

2026年净化合成车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	净化合成交接班室	岗位员工	苏跃生	氨冰机启动步骤	面授	抽查、提问、考试	1学时	
2月	净化合成交接班室	岗位员工	朱玉峰	合成压缩机停车操作步骤及注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	
3月	净化合成交接班室	岗位员工	刘飞	脱硫脱碳开车步骤及注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	
4月	净化合成交接班室	岗位员工	刘波	各岗位联锁清单	面授	抽查、提问、考试	1学时	
5月	净化合成交接班室	岗位员工	武鑫	液氨、液碱卸车操作及注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	
6月	净化合成交接班室	岗位员工	苏跃生	公用系统操作规程及操作注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	
7月	净化合成交接班室	岗位员工	朱玉峰	硫回收岗位流程及操作注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	
8月	净化合成交接班室	岗位员工	武鑫	精馏岗位流程及操作注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	
9月	净化合成交接班室	岗位员工	刘波	闪压机开停车步骤及注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	

10月	净化合成交接班室	岗位员工	刘飞	机组静态试验内容	面授	抽查、提问、考试	1学时	
11月	净化合成交接班室	岗位员工	苏跃生	合成压缩机、氨冰机停车操作步骤	面授	抽查、提问、考试	1学时	
12月	净化合成交接班室	岗位员工	朱玉峰	氢压机启停步骤及注意事项	面授	抽查、提问、考试	1学时	

2026 年水处理车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	水处理交接班室	车间全员	郭强	反渗透化学清洗方法及注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
2月	水处理交接班室	车间全员	郝培明	影响混凝过程的主要因素	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
3月	水处理交接班室	车间全员	杨垒	MBR 日常维护及注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
4月	水处理交接班室	车间全员	杨世兴	好氧反应存在的问题及解决方法	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
5月	水处理交接班室	车间全员	郝培明	厌氧反应存在的问题及解决方法	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
6月	水处理交接班室	车间全员	郭强	超滤化学清洗方法及注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
7月	水处理交接班室	车间全员	杨垒	污水软化原理讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
8月	水处理交接班室	车间全员	杨世兴	循环水指标控制范围及意义	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
9月	水处理交接班室	车间全员	郝培明	泵的常见故障及解决方法	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

10月	水处理交接班室	车间全员	杨垒	离子交换装置及其运行	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
11月	水处理交接班室	车间全员	郭强	外排水换热器操作培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
12月	水处理交接班室	车间全员	杨世兴	活性污泥的硝化、反硝化讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

2026年气化车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	气化交接班室	车间全员	邬志伟	磨机系统联锁讲解停	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
2月	气化交接班室	车间全员	钟小斌	变换开车方案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
3月	气化交接班室	车间全员	翟琨	停原水应急预案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
4月	气化交接班室	车间全员	贾波	气化联锁空试步骤讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
5月	气化交接班室	车间全员	邬志伟	气化开停车方案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
6月	气化交接班室	车间全员	钟小斌	雨季三防预案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
7月	气化交接班室	车间全员	翟琨	气化炉带水应急预案	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
8月	气化交接班室	车间全员	贾波	高压煤浆泵不打量应急方案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
9月	气化交接班室	车间全员	邬志伟	全厂停电应急预案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	

10月	气化交接班室	车间全员	钟小斌	渣口压差异常应急预案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
11月	气化交接班室	车间全员	翟琨	冬季防冻方案讲解	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	
12月	气化交接班室	车间全员	贾波	仪表空气应急预案	课件讲授	抽查、提问、考试	1学时	