



# 鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化设备〔2025〕85号

## 关于印发《西北能化公司 “设备保运转”大讨论活动方案》的通知

各单位：

现将《西北能化公司“设备保运转”大讨论活动方案》印发给你们，请认真遵照执行。

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司  
2025年8月29日



# 西北能化公司“设备保运转”大讨论活动方案

设备的稳定运行是保障装置安全生产的关键，自公司2025年度大修开车以来，设备故障显著上升，呈现集中频发态势，已严重影响到装置的安全稳定运行。究其原因：公司员工对设备认知能力不足、意识淡薄、操作不规范、检维修质量不达标和验收责任未落实等所致。为了提升设备管理水平，提高岗位员工对设备保运转的认知程度，确保装置安稳运行、年度生产目标顺利实现，现针对设备保运转开展大讨论活动，方案如下：

## 一、活动目标

- 1.全面提升员工对设备的认知水平，切实提高员工对设备使用、检修和维护保养的重视程度，夯实设备稳定运行的根基。
- 2.增强员工在设备使用过程中的规范操作意识，减少因操作不当导致的设备故障和安全事故。
- 3.强化员工设备维护保养能力，掌握正确的维护保养方法，降低设备故障率，延长设备使用寿命。
- 4.提升设备检维修质量，细化设备检维修过程质量管控措施和验收流程，实现设备检修质量终身追溯管理目标。
- 5.通过讨论交流，收集员工关于设备管理的合理化建议，完善公司设备管理制度和流程。
- 6.促进各部门之间的沟通与协作，形成全员参与设备管理的

良好氛围。

## 二、活动时间与参与人员

1. 活动时间：2025.9.1-2025.10.31

2. 参与人员：生产技术部、设备管理部、调度指挥中心、销售采购部、安全监管部全体员工，其中班组长及以上管理干部为主体。

## 三、组织宣传

1. 成立活动领导小组：成立以公司党委书记/董事长、总经理为组长，班子成员为副组长的活动领导小组，生产技术部、设备管理部、调度指挥中心、销售采购部、安全监管部等部门负责人为小组成员，负责活动的策划、组织、协调和指导工作。

2. 宣传动员：通过公司内网、微信公众号等渠道发布活动通知，宣传活动的目的、意义和具体安排，提高员工的参与积极性。

## 四、活动内容与实施步骤

第一阶段：资料收集与整理（2025.9.1-2025.9.10）

设备管理部组织以车间为单位收集整理本车间自公司投产以来的设备事故事件及原因分析（包含动静设备、管道、阀门、电气和仪表等设备设施），形成问题清单，为员工讨论提供参考依据。

第二阶段：讨论和交流（2025.9.11-2025.10.20）

1. 划分讨论层级：以班组、车间、部门和公司划分讨论层级，

本次活动期间大讨论活动班组不得少于3次，车间不得少于2次，部门不得少于1次，公司组织各单位代表进行全公司范围的研讨1次。

2. 确定讨论主题：讨论活动可以围绕设备认知、使用、检修和维护保养四个方面展开讨论，具体主题可包括：如何提高员工对设备在装置生产过程中重要性的认知、强化员工在设备管理过程中的责任意识、设备操作过程中的常见问题及改进措施、设备检维修过程质量和验收管理、设备维护保养的难点与解决方案、如何做好预防性检维修工作和设备及备件的采购和验收工作等。

3. 组织开展讨论：鼓励员工积极建言献策，提出自己在设备管理过程中的问题和建议，分享有效的管理经验，认真记录讨论内容，并对讨论结果进行整理和提炼，班组长及以上管理人员每人撰写一篇不少于500字的心得材料，在讨论和交流结束后按时将书面材料报活动领导小组，评审奖励优秀心得。

第三阶段：总结应用（2025.10.21-2025.10.31）

1. 成果总结：活动领导小组对各小组的讨论成果进行汇总、整理和分析，提炼出具有代表性和可操作性的建议和措施，形成设备管理改进方案。

2. 制度完善：根据设备管理改进方案，对公司现有的设备管理制度、操作规程、维护保养计划等进行修订和完善，将讨论成果转化为实际工作中的规范和标准。

3. 实施与监督: 将完善后的设备管理制度和改进措施下发到各单位, 要求各单位严格执行。活动领导小组对执行情况进行跟踪落实, 发现问题及时纠偏改进, 确保改进措施得到有效落实。

## **五、活动评估与反馈**

1. 设立评估指标: 制定活动评估指标, 如月度设备故障率、设备检维修合格率、设备维护保养执行情况等, 通过对比活动前后相关指标的变化, 评估活动效果。

2. 问卷调查: 活动结束后, 组织员工进行问卷调查, 了解员工对活动的满意度、对设备管理知识的提升感受以及对后续设备管理工作的建议等。

3. 总结反馈: 根据活动评估和问卷调查结果, 对活动进行全面总结, 分析活动的成功经验和不足之处, 为今后开展类似活动提供参考。同时, 将活动总结反馈给全体员工, 让员工了解活动的成果和后续工作方向。

