



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化生技〔2025〕52号

关于成立对标专项工作小组的通知

各单位：

为贯彻《西北能化公司对标一流企业价值行动工作方案》，针对节能降耗、工艺控制、技术革新、班组管理、岗位员工业务能力等方面存在的不足与缺陷，经研究决定，成立对标专项工作小组：

一、组织机构与职责分工

（一）组织机构

组 长：余 顺

成 员：陈四华、张 蕾、燕续中、贾 波、刘 飞、
杨世兴、任伟兴

工作小组下设办公室，由陈四华兼任办公室主任，负责组织制定对标实施计划，对各车间工作开展情况进行督导，协调解决工作中的技术与管理问题，按季度向公司报送对标工作进展及成效。

（二）职责分工

1. 小组职责：审定各车间对标工作计划；统筹组织各车间开展对标工作；协调解决对标工作中重点、难点问题。

2. 组长职责：全面负责对标工作的战略规划、资源协调与问题决策，确保对标工作取得成效。

3. 成员职责：负责分析本车间存在的问题与技术差距，提出对标内容、明确对标目的，制定对标改进计划并组织实施，及时解决执行过程中存在的问题。

二、工作内容

1. 信息收集与分析：全面收集行业内相同工艺路线和生产规模企业信息，选取对标企业在能耗指标、工艺技术、产品质量、成本控制等方面的先进数据与成功经验，深入分析公司与标杆企业的差距，形成对标总结报告。

2. 方案制定与执行：依据对标结果，制定针对性地对标提升方案，明确阶段性目标、具体措施、责任人和时间节点。

3. 沟通协调与反馈：加强部门与车间的沟通协调，及时汇报对标工作要求与进展，收集意见与建议。

4. 监督评估与优化：定期对对标工作进行监督检查与效果评估，根据评估结果及时调整优化方案，实现公司生产技术与管理水平持续提升。

三、工作要求

1. 提高认识，高度重视：各成员需充分认识到对标工作对公司安全生产的重要性，全身心投入到工作中，积极发挥主观能动性，确保任务高质量完成。

2. 密切协作，形成合力：小组成员要加强协作配合，实现信息共享与资源优化配置。

3. 严格执行，定期汇报：按照对标提升方案和时间节点严格执行各项任务，建立定期汇报机制。工作小组每月召开一次工作会议，汇报工作进展，确保各项改进方案有效实施。

附件：2025 年生产技术部对标计划表

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2025 年 6 月 11 日

附件

2025 年生产技术部对标计划表

序号	责任单位	对标时间	对标企业	牵头领导	对标成员	对标内容	对标目标
1	生产技术部	2025 年 8 月	东华能源 昊华国泰 新新能源	余顺	陈四华、任伟兴、王鑫、吴琪	1. 甲醇综合能耗管控及成本管理 2. 管技人员培训及晋升通道 3. 现场标准化管理，提升车间现场标准化管理水平。 4. 优化异常工况应急处置	1. 推进节能降耗技改项目实施，单位产品综合能耗在煤气头甲醇生产企业达到先进值。 2. 管理人员通过学习改变惯性思想，突出自我价值的实现，通过标准提升.认知改观.制度约束提高工作效率。 3. 学习周边企业现场标准化管理，提升车间现场标准化管理水平。 4. 提高全系统应急处置能力，实现生产装置长周期.高效.低耗稳定运行。
2	净化合成车间	2025 年 8 月	昊华国泰 新新能源 九鼎化工有限责任公司	余顺	刘飞、朱玉峰、苏跃生、武鑫、刘波、党小燕	1. 班组员工培训 2. 班组工艺操作管理 3. 现场标准化管理	1. 通过对标，班组管理拿出真招实策，以班组的管理提升，推动化工生产安全基础的夯实。 2. 学习周边企业现场标准化管理，提升车间现场标准化管理水平。
3	空分车间	2025 年 8 月	内蒙古宝丰煤 基新材料有限	余顺	张蕾、瓦万林、燕志明、胡欣、	1. 后序工况跳车处置步骤 2. 膨胀机防喘阀关不严情况下如	提高装置异常工况应急处置能力，确保空分装置长周期运行。

			公司 神华煤制油有限公司鄂尔多斯分公司 内蒙古汇能煤化工有限公司		侯虎	何提升装置制冷量 3.冬季压缩机组轴温上涨应对措施 4.如何确保氧泵互备后备泵打量正常 5.冬季空冷岛防冻措施及调节方法 6.冬季设备阀门防冻措施 7.装置长期停车设备保护措施 8.膨胀机及板换开车加温步骤	
4	水处理车间	2025 年 8 月	内蒙古君正化工股份有限公司 伊泰煤制油(杭锦旗) 汇能煤化	余顺	杨世兴、杨垒、郝培明、郭强、樊旭春	1. 零排放装置运行 2. 危化品的全过程管理 3. 预处理运行及成本管理 4. 二级标准化及班组建设 5. 对标药剂消耗节能降耗 6. 异常工况及应急处置	1. 学习零排放蒸发系统长周期运行、工艺控制及出盐品质达到合格范围。 2. 班组管理拿出真招实策，以班组的管理提升，推动化工生产安全基础的夯实。 3. 通过对标提升降低预处理运行成本。
5	气化车间	2025 年 8 月	东华能源 易高煤化	余顺	贾波、翟琨、邹志伟、钟小彬、李飞龙	1. 停车优化 2. 标准化创建 3. 技改技措 4. 新技术、新材料应用 5. 节能降耗 6. 车间标准化建设以及班组管理经验交流	1. 尽快投用开停车优化项目。 2. 大力推进技改技措优化装置运行。 3. 班组管理拿出真招实策，以班组的管理提升，推动化工生产安全基础的夯实。 4. 提升车间现场标准化管理水平。
6	动力车间	2025 年 8 月	内蒙古久泰能源	余顺	燕续中、赵聪玲、王辉、赵	1. 锅炉渣库扬尘治理 2. 灰库扬尘治理	1. 解决现场扬尘问题，现场环境。 2. 治理输煤系统现场粉尘。

			东华能源 新奥化工有限公司		荣、张瑞、郝 称心	3.输渣皮带扬尘治理 4.输煤系统现场管理; 5.锅炉尾气掺烧运行管理 6.年度大修项目管理; 7.单炉检修高过.低过.省煤器查 漏方法 8.界区冒蒸汽治理 9.创建二级标准化	3.解决锅炉尾气掺烧带水现象。 4.优化车间大修，提高实效与检修质量。 5.掌握查漏方法与技巧，避免运行过程中发生泄漏。 6.解决界区到处冒汽问题。 7.为创建二级标准化打基础。
--	--	--	------------------	--	--------------	---	---