



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化生技〔2025〕30号

# 关于印发《西北能化公司高新技术企业建设与研发费用归集管理办法》的通知

各单位:

现将《西北能化公司高新技术企业建设与研发费用归集管理办法》印发给你们，请认真遵照执行。

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2025年3月18日





# 西北能化公司高新技术企业建设与研发费用归集管理办法

## 第一章 总则

第一条 为规范高新技术企业建设及研发费用归集工作，提升科技创新能力，助推集团公司高质量发展，根据《皖北煤电集团公司关于 2025 年高新技术企业建设和研发费用归集工作的实施意见》，结合公司特点，制定本办法。

## 第二章 工作目标

第二条 高新技术企业建设目标：

1. 持续做好高新技术企业年度复审认定，确保顺利通过。
2. 不断挖掘提炼科研成果、自主课题成果和职工“五小”成果的创新点，积极申报专利，形成知识产权，提高企业核心竞争力。年度知识产权授权数不少于 6 件（发明专利 2 件、实用新型专利 4 件）。
3. 发表专业论文不少于 1 篇。
4. 力争 3 年维护期内至少主持或参与制定 1 项行业标准。
5. 每年完成 2 项以上科技成果转化项目的实施。
6. 年度内高新技术企业风险评估得分在 75 分以上。

## 第三章 组织机构与职责

第三条 成立公司高新技术企业建设领导小组：

组 长：任安全、郭 勇

副组长：陈争峰、丁亚武、余 顺

成 员：卢 军、武云飞、陈方悟、王 锋、任立志、  
王 涛、黄 洁、韩 轲、陈四华、方仁付、  
张 蕾、韩 涛、周 锁

领导小组职责：统筹高新技术企业建设、研发项目管理、费用归集督导及考核。领导小组办公室设在生产技术部，主任由生产技术部负责人陈四华兼任，负责处理高新技术企业建设管理过程中的具体工作。

#### 第四条 职责分工

1. 生产技术部：明确专人具体负责做好企业研发日常管理及季度、年度统计工作，指导协调各单位研发费用归集、知识产权申报、成果转化等工作，联系中介机构，沟通政府单位；并及时填报各类高企报表。

2. 财务部门：负责研发费用归集、核算、预算控制及合规性审查。

3. 基层单位：按项目建立研发人员信息库，落实月度协调例会制度，确保研发活动与费用归集同步。

### 第四章 高新技术企业建设管理

#### 第五条 科技创新管理

1. 技术攻关：根据公司长期发展规划，调查国内同行业技术现状，聚焦化工工艺优化、环保减排、安全高效生产等方向，设立年度重点科研项目。

2. 产学研合作：以企业为主体，以项目为抓手，加强与

高校、科研院所联合申报省级以上科研项目，合同需通过集团科技网备案。

3. 自主课题攻关：针对生产的安全、技术、难点问题等发挥劳模创新室功能组织开展课题攻关，提炼课题成果质量，鼓励申报专利和发表论文。

## 第六条 研发人员管理

1. 研发人员占比不低于在岗职工总数的 10%，建立动态信息库，严禁跨项目重复统计。

2. 定期组织技术培训，提升研发人员专业能力。

# 第五章 研发费用归集管理

## 第七条 科研项目管理

1. 实行项目负责人制。负责项目的实施的全过程、结题验收、成果应用及研发费用归集、科研档案管理等负责。组织编制《计划任务书》，内容涵盖项目背景、目标、预期成果，明确预算、进度及费用分摊比例。有外协单位参与的项目，按照公司招投标要求，及时编制技术规范书申请招标、签订技术服务合同等，并把生效的合同和计划任务书报至公司生产技术部备案。

2. 研发项目费用归集额实行计划、目标管理。项目负责人根据年初下发的项目计划费用编制研发项目费用月度预算表，根据项目的月进度，收集整理相关明细资料；对项目实施中所发生的费用，按照人员人工费（工资薪金、五险一金）、直接投入费（材料、燃料、动力费用）、设备及折旧费、

其他费用（专家咨询费、技术图书资料费、知识产权申请费用、差旅费、会议费等）、外委费等分项填列“项目研发费用月度分配表”，项目负责人签字后交单位技术专管人员审核，确保研发费用归集有效。

#### 第八条 规范研发费用归集

1. 公司生产技术部、财务部对研发费用归集负管理督导责任，开展业务指导、监督检查考核等日常管理工作。对研发费用完成情况进行监控和分析，确保预算费用与实际发生的研发费用偏差不超过 20%。

2. 生产技术部负责科研创新研发项目实施的监管，实行月度落实兑现。每月底由总工程师牵头组织技术、设备、财务、经管、供应、人力资源、项目负责人等召开立研发费用归集月度协调例会，落实兑现归集任务、项目推进情况并审查支撑材料，并形成会议纪要。

#### 第九条 信息化管理

1. 通过集团科技网实时上传项目进度、费用明细及成果文件。

2. 建立化工研发数据库，实现数据共享与追溯。

### 第六章 考核与激励

#### 第十条 高新技术企业建设考核

1. 每半年开展高新技术企业风险评估，评估为高风险制定整改方案并限期落实。评估复审未通过，扣减相关责任单位月度绩效 10%。

2. 每成功申报发明专利、实用新型专利，公司根据《西北能化公司专利管理办法》给予相应奖励。

#### 第十一条 研发费用归集考核

1. 未完成月度归集任务的单位，需提交书面说明，考核项目负责人 50-200 元/次。严重影响公司研发费用归集任务的单位，考核项目负责人 200-500 元/次。

2. 未按月度任务节点开展的单位要向生产技术部提交书面说明材料，给予责任单位通报批评；严重影响研发项目进度的考核相关责任单位及项目负责人 200-500 元/次。

3. 项目年度研发费用偏差率超预算的 20%，超限项目负责人需提交书面说明。

4. 研发项目实行专项奖励政策，按争取到位研发奖补资金金额的 1%-3% 给予研发项目日常工作服务人员、政策资金争取小组及上年度研发项目团队激励奖励。

### 第七章 附则

第十二条 本制度由生产技术部负责解释；

第十三条 本办法自批准发布之日起执行。

附件：2025 年研发费用归集计划

附件

2025 年研发费用归集计划

| 序号 | 课题名称                     | 单位     | 项目负责人 | 完成时间        | 预算费用<br>(万元) |
|----|--------------------------|--------|-------|-------------|--------------|
| 1  | 气化炉渣脱水效率提升研究             | 气化车间   | 邬志伟   | 2025 年 6 月  | 50           |
| 2  | 气化炉长周期运行技术攻关             | 气化车间   | 翟琨    | 2025 年 12 月 | 150          |
| 3  | 空分效率提升研究                 | 空分车间   | 张蕾    | 2025 年 8 月  | 150          |
| 4  | 氢回收效率提升研究                | 净化合成   | 苏跃生   | 2025 年 12 月 | 150          |
| 5  | 硫回收系统长周期运行研究             | 净化合成   | 刘飞    | 2025 年 12 月 | 100          |
| 6  | 脱盐水效率提升研究                | 水处理车间  | 郝培明   | 2025 年 12 月 | 200          |
| 7  | 污水系统污泥压滤机智能化改造           | 水处理车间  | 杨垒    | 2025 年 6 月  | 380          |
| 8  | 循环水系统节能改造                | 水处理车间  | 杨世兴   | 2025 年 12 月 | 1000         |
| 9  | 进口设备国产化改造                | 设备管理部  | 黄洁    | 2025 年 12 月 | 150          |
| 10 | 分析表国产化研究                 | 仪表车间   | 王涛    | 2025 年 12 月 | 50           |
| 11 | 空分机组控制系统升级研究             | 仪表车间   | 王晓亮   | 2025 年 12 月 | 80           |
| 12 | 信息化平台搭建研究                | 仪表车间   | 文天龙   | 2025 年 12 月 | 200          |
| 13 | 给煤机防堵煤研究                 | 动力车间   | 李浩    | 2025 年 12 月 | 100          |
| 14 | 3#锅炉效率提升研究               | 动力车间   | 王辉    | 2025 年 12 月 | 150          |
| 15 | 高压煤浆泵变频器升级研究             | 电气车间   | 刘广西   | 2025 年 12 月 | 100          |
| 16 | 1 号、2 号锅炉风机高压变频器调速系统升级改造 | 电气车间   | 甄强    | 2025 年 12 月 | 50           |
| 17 | 消防系统升级研究                 | 安全监管部  | 李振亮   | 2025 年 12 月 | 70           |
| 18 | 双重预防机制能力提升研究             | 安全监管部  | 周锁    | 2025 年 12 月 | 100          |
| 19 | 大型机组在线监测系统研究             | 设备管理部  | 葛冬    | 2025 年 12 月 | 100          |
| 20 | 气化炉安全性能提升研究              | 设备管理部  | 陈献军   | 2025 年 12 月 | 260          |
| 21 | 装车系统安全性能提升研究             | 净化合成车间 | 刘飞    | 2025 年 6 月  | 结转           |
| 合计 |                          |        |       |             | 3590         |