

西北能化公司关于做好春节、全国“两会”期间安全生产工作实施方案

2025 年春节将至，全国“两会”也将在春节后召开。为进一步做好公司在元旦春节、全国“两会”期间（以下称重点保障时段）的各项安全生产工作，确保安全大局稳定，现按照《内蒙古自治区应急管理厅关于做好岁末年初危险化学品安全风险防范工作的通知》《鄂尔多斯市安全生产委员会办公室关于做好岁末年初及 2025 年元旦春节期间安全防范工作的通知》（鄂安办发〔2024〕103 号）《鄂尔多斯市安全生产委员会办公室关于做好岁末年初 元旦春节和全国“两会”期间危险化学品 陆上石油天然气开采 烟花爆竹安全生产工作的通知》（鄂安办发〔2024〕105 号）《准格尔旗安全生产委员会办公室转发市安全生产委员会办公室关于做好岁末年初元旦春节和全国“两会”期间危险化学品 陆上石油天然气开采 烟花爆竹安全生产工作的通知的通知》（准安办发〔2024〕32 号）等各级监管部门文件要求，特制定西北能化公司关于做好春节和全国“两会”期间安全生产保障方案，具体内容如下：

一、工作目标

以习近平总书记关于安全生产工作的重要指示批示精神为指引，全面贯彻落实各级政府部门决策部署，充分认识重点时段安全管理工作的特殊性和重要性，始终保持清醒头脑和高度警觉，切实增强做好安全生产工作的紧迫感和责任

感。持续强化“双重预防”机制建设，通过全面深入检查，彻底排查治理事故隐患，解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节，有效防范和坚决遏制各类安全事故发生，确保公司安全形势稳定。

二、实施时间

重点保障时段：

春节 2025 年 1 月 28 日至 2 月 4 日；

全国“两会” 2025 年 3 月 2 日至 3 月 16 日。

三、组织机构及职责

组 长：任安全、郭 勇

副组长：陈争峰、丁亚武、余 顺

组 员：武云飞、卢 军、陈方悟

以及各部门、车间负责人

1. 组长职责：

组长为重点保障时段公司安全生产总负责人，对安全生产工作全面负责。

2. 副组长职责：

对各单位在重点保障时段安全生产工作进行指导、协调、推进；对各单位安全生产工作落实情况进行监督、检查、考核。

3. 小组成员工作职责：

小组成员要做好重点保障时段安全生产要求内容的学习、宣传、动员工作；认真贯彻执行公司关于做好重点保障时段安全生产工作；定期向组长和副组长汇报安全工作开展

情况。

工作小组办公室设在公司安全监管部，主任由公司副总工程师、安全监管部部长陈方悟兼任。

四、工作内容

1. 全面开展节前安全风险评估。公司成立以主要负责人为组长的检查小组，在春节前和全国“两会”前，亲自带领各级管理人员和专业人员，按照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》和各级监管部门文件要求以及对2024年自治区、市、旗区、园区各类安全检查、专项整治发现的问题进行“回头看”、“回头查”，结合公司实际，重点对公司“冬防”管理、特殊作业安全管理、重大危险源安全管理、报警联锁管理以及外委施工单位管理进行全面综合检查，检查出的隐患问题严格按照“五定”要求进行跟进、整改，形成闭环管理。小组成员要根据隐患问题成因，开展安全评估研判，安全监管部负责将评估研判结果报送至准格尔旗应急管理局和大路煤化工基地安全生产监督管理局。

2. 严格落实管理人员带值班制度。合理安排重点保障时段值班值守人员，管理人员和技术人员要搭配值班。公司董事长、总经理必须有一人在岗值守，遇有特殊情况必须同时离开的，需向旗区、化工园区应急管理部门主要负责人同意批准，履行请假手续。分管安全、生产负责人、各部门负责人不得同时离岗，专职安全员必须在岗。保证每日有一名公司级领导带班，按照管理重心下移、贴近现场的原则，深入车间、装置、班组进行检查，抽查车间培训试卷以及班组“三

个一”开展情况，确保能够及时发现问题，解决问题。

3. 推行公司领导安全包保责任制。重点保障时段公司领导班子成员要对基层车间、重大危险源等实行分段、分片安全责任包保、(车间临时包保分组见附件，重大危险源按照《西北能化公司关于调整重大危险源安全包保责任人的通知》执行)，明确包保责任，对包保区域内的安全生产直接负责。包保责任人必须做到岗位“下沉”，到包保责任片区进行“蹲点”“坐岗”，到包保责任车间、片区进行定期检查、指导，及时解决生产运行中存在的各类问题，全力保障公司安全稳定。

4. 强化检维修环节安全管理。重点保障时段原则上严禁开停车、不得进行检维修作业。确需进行的，要严格按照《鄂尔多斯市应急管理局关于进一步加强危险化学品生产企业检维修作业安全管理工作的通知》(鄂应急发[2023]110号)的要求执行，制定详细检维修方案，经旗区、化工园区应急管理部门组织专家审批同意后方可实施。

5. 加强八大类特殊作业安全管理。重点保障时段，所有动火、受限空间等特殊作业均严格执行《化学品生产单位特殊作业安全规范》《GB30871-2022》升级管理的要求，进行提级管理，涉及特种作业的人员必须持证上岗。所有作业必须作业前开展风险分析并严格落实所有管控措施。必须在线上办票，并与电子作业票人员资质、现场到位确认、环境实时监测、风险辨识评价、过程实时查看等功能联动，坚决杜绝线下审批办票，保证审批流程的规范化，增强审批过程的

透明度和可追溯性。严格控制作业人员数量，生产厂区禁止 6 人(含 6 人)聚集，高危场所、高危作业区域禁止 3 人以上聚集作业的规定。重点保障时段严禁在重大危险源区域和罐区动火作业，确需动火的必须按特级动火管理，编制动火作业方案，经主要负责人审核，报准格尔旗应急管理局审批后方可动火。

6. 强化生产过程和设备运行的安全管理。各单位要加强各类设备设施的安全管控，避免出现参数较大波动，出现异常，要及时处置并上报。严禁进行大的工艺参数调整，严禁超能力、超负荷生产和储存。强化各类报警管理，如实记录、及时分析和处置，严禁违规消警，严禁未经审批擅自摘除联锁或联锁长期(累计不超过 1 个月)摘除不恢复。要强化异常工况的处置管理和设备安全管理，强化设备设施巡检、维护、保养，严禁设备“带病”运行和超温、超压、超液位等非正常运行。各单位要对储罐集中区、重大危险源等重点设备、重点部位加大巡查检查频次，直接管理人员（工艺、设备技术人员）电气、仪表人员每天至少两次对装置现场进行相关专业检查，班组实行每小时巡检制。

7. 加强外委施工单位的安全管理。全面落实《鄂尔多斯市应急管理局关于加强化工危险化学品行业外委施工单位(队伍)安全生产监管工作的通知》规定的各项规定。将外委单位人员纳入公司统一管理，与公司人员一同实行人员定位卡使用和管理。重点保障时段，车间专兼职安全员负责进驻外委施工单位现场，督促和指导外委施工单位严格遵守公司

的安全管理制度和操作规程，确保作业安全。属地管理单位要加大安全检查力度和频次，严查作业人员的违规作业行为，发现一起严惩一起。

8. 强化应急储备，提高应急能力。公司应急救援队伍要保证 24 小时在岗值守，做好救援队伍、装备、物资等应急准备，确保一旦发生事故或险情，能够组织救援力量和装备物资快速响应、有效应对、妥善处置；加强员工现场处置能力的培训教育，各车间组织全员重新学习《化工企业生产过程异常工况安全处置准则（试行）》，化工车间开展《西北能化公司生产过程中异常工况安全处置管理制度》培训，各车间在重点保障时段内开展一次异常工况的紧急处置演练，提高异常工况的紧急处置意识和能力。公司消防队要对违规用火用电用气、违规动火动焊、私搭乱建堵塞逃生通道等隐患进行排查，各车间认真检查责任区内的应急装备、物资的储备情况，对过期的、失效的要及时予以更换。

9. 强化信息化系统在线监管。按照双重预防机制数字化系统的使用要求，认真开展隐患排查整治、重大危险源包保责任人履职，严格按照要求填报有关数据，确保系统运行优良率达到 100%。严肃执行每日安全承诺和安全履职，严格按照要求使用人员定位和特殊作业票证系统，严禁因检维修作业等现场人员集聚报警频繁而擅自关闭人员定位和特殊作业票证系统，暂停向监管部门推送数据。

五、工作要求

各部门、车间要在思想上高度重视，把重点保障时段内

工作实施方案作为当前安全生产工作的首要任务来抓；要清醒认识确保当前安全生产稳定局面的极端重要性，认真履职，严格执行上级政府和公司有关要求，全面落实安全生产主体责任，找准当前安全工作中存在的问题，不断夯实安全管理基础，筑牢安全防线，全力保障重点时段内公司安全大局稳定。

附件：1. 西北能化公司重点保障时段任务清单
2. 西北能化公司重点保障时段公司领导包保车间分组表

附件 1

西北能化公司重点保障时段任务清单

序号	主要工作任务	责任部门 (单位)	完成时间
1. 全面开展节前安全风险评估	(1) 成立以主要负责人为组长的检查小组，在春节前和“两会”前，亲自带领各级管理人员和专业人员，按照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》和各级监管部门文件要求以及对 2024 年自治区、市、旗区、园区各类安全检查、专项整治发现的问题进行“回头看”、“回头查”，结合公司实际，重点对公司“冬防”管理、特殊作业安全管理、重大危险源安全管理、报警连锁管理以及外委施工单位管理进行全面综合检查。	公司主要负责人 安全监管部	2025 年 1 月 21 日前 2025 年 2 月 24 日前
	(2) 各单位对节前检查出的隐患问题严格按照“五定”要求进行跟进、整改，形成闭环管理。	各单位	2025 年 1 月 22 日前 2025 年 2 月 25 日前
	(3) 根据隐患问题成因，开展安全评估研判，安全监管部负责将评估研判结果报送至准格尔旗应急管理局和大路煤化工基地安全生产监督管理局。	安全监管部	重点保障时段
	(4) 合理安排重点保障时段值班值守人员，管理人员和技术人员要搭配值班。	调度指挥中心 各单位	2025 年 1 月 25 日 2025 年 2 月 28 日

2. 严格落实管理人员带值班制度	(5) 公司董事长、总经理必须有一人在岗值守，遇有特殊情况必须同时离开的，需向旗区、化工园区应急管理部门主要负责人同意批准，履行请假手续。	公司主要负责人	重点保障时段
	(6) 分管安全、生产负责人、各部门负责人不得同时离岗，专职安全员必须在岗。	分管安全负责人 分管生产负责人 专职安全员	重点保障时段
	(7) 每日有一名公司级领导带班，按照管理重心下移、贴近现场的原则，深入车间、装置、班组进行检查，抽查车间培训试卷以及班组“三个一”开展情况。	公司值班小组	重点保障时段
3. 推行公司领导安全包保责任制。	(8) 公司领导班子成员要对基层车间、重大危险源等实行分段、分片安全责任包保、(车间临时包保分组见附件，重大危险源按照《西北能化公司关于调整重大危险源安全包保责任人的通知》执行)，明确包保责任，对包保区域内的安全生产直接负责。	公司领导班子	重点保障时段
	(9) 包保责任人必须做到岗位“下沉”，到包保责任片区进行“蹲点”“坐岗”，到包保责任车间、片区进行定期检查、指导，及时解决生产运行中存在的各类问题，全力保障公司安全稳定。	公司领导班子 各车间	重点保障时段
4. 强化检维修	(10) 重点保障时段原则上严禁开停车、不得进行检维修作业。确需进行的，要严格按照《鄂尔多斯市应急管理局	各单位	重点保障时段

环节安全管理	关于进一步加强危险化学品生产企业检维修作业安全管理工作的通知》(鄂应急发(2023]110号)的要求执行,制定详细检维修方案,经旗区、化工园区应急管理部门组织专家审批同意后方可实施。		
5. 加强八大类特殊作业安全管理	(11) 重点保障时段,所有动火、受限空间等特殊作业均严格执行《化学品生产单位特殊作业安全规范》《GB30871-2022》升级管理的要求,进行提级管理,涉及特种作业的人员必须持证上岗。	各单位	重点保障时段
	(12) 所有作业必须在作业前开展风险分析并严格落实所有管控措施。必须在线上办票,并与电子作业票人员资质、现场到位确认、环境实时监测、风险辨识评价、过程实时查看等功能联动,坚决杜绝线下审批办票。	各单位	重点保障时段
	(13) 严格控制作业人员数量,生产厂区禁止6人(含6人)聚集,高危场所、高危作业区域禁止3人以上聚集作业的规定。	各单位	重点保障时段
	(14) 重点保障时段严禁在重大危险源区域和罐区动火作业,确需动火的必须按特级动火管理,编制动火作业方案,经主要负责人审核,报准格尔旗应急管理局审批后方可。	各单位	重点保障时段
6. 强化生产过	(15) 各单位要加强各类设备设施的安全管控,避免出现参数较大波动,出现异常,要及时处置并上报。	各单位	重点保障时段

程和设备运行的安全管理	(16) 严禁进行大的工艺参数调整, 严禁超能力、超负荷生产和储存。	各单位	重点保障时段
	(17) 严禁违规消警, 严禁未经审批擅自摘除联锁或联锁长期(累计不超过 1 个月)摘除不恢复。	各单位	重点保障时段
	(18) 严禁设备“带病”运行和超温、超压、超液位等非正常运行。	各单位	重点保障时段
	(19) 要对储罐集中区、重大危险源等重点设备、重点部位加大巡查检查频次, 直接管理人员(工艺、设备技术人员)电气、仪表人员每天至少两次对装置现场进行相关专业检查, 班组实行每小时巡检制。	各单位	重点保障时段
7. 加强外委施工单位的安全管理。	(20) 将外委单位人员纳入公司统一管理, 与公司人员一同实行人员定位卡使用和管理。	各单位 安全监管部	重点保障时段
	(21) 车间专兼职安全员负责进驻外委施工单位现场, 督促和指导外委施工单位严格遵守公司的安全管理制度和操作规程, 确保作业安全。	各单位	重点保障时段
8. 强化应急储备, 提高应急	(22) 公司应急救援队伍要保证 24 小时在岗值守, 做好救援队伍、装备、物资等应急准备。	各单位 安全监管部	重点保障时段
	(23) 各车间组织全员重新学习《化工企业生产过程异常工况安全处置准则(试行)》。	各车间	重点保障时段

能力	(24) 化工车间开展《西北能化公司生产过程中异常工况安全处置管理制度》培训	化工车间	重点保障时段
	(25) 各车间在重点保障时段内开展一次异常工况的紧急处置演练，提高异常工况的紧急处置意识和能力	各车间	重点保障时段
	(26) 公司消防队要对违规用火用电用气、违规动火动焊、私搭乱建堵塞逃生通道等隐患进行排查	安全监管部	重点保障时段
	(27) 各车间认真检查责任区内的应急装备、物资的储备情况，对过期的、失效的要及时予以更换	各车间	重点保障时段
9. 强化 信息化 系统在线 监管	(28) 按照双重预防机制数字化系统的使用要求，认真开展隐患排查整治、重大危险源包保责任人履职。	重大危险源三级 包保责任人	重点保障时段
	(29) 严格按照要求填报有关数据，确保系统运行优良率达到 100%	安全监管部 生产技术部 净化合成车间 动力车间	重点保障时段
	(30) 严肃执行每日安全承诺和安全履职。	公司主要负责人	重点保障时段
	(31) 严格按照要求使用人员定位和特殊作业票证系统，严禁因检维修作业等现场人员集聚报警频繁而擅自关闭人员定位和特殊作业票证系统，暂停向监管部门推送数据。	各单位	重点保障时段

附件 2

西北能化公司重点保障时段公司领导包保车间分组表

序号	分包单位	公司级负责人	部门级负责人	车间级负责人	备注
1	水处理车间	任安全	陈四华	杨世兴	
2	净化合成车间	郭 勇	陈四华	刘 飞	
3	气化车间	余 顺	燕续中	贾 波	
4	动力车间	陈争峰	张 蕾	李 浩	
5	空分车间	陈方悟	张 蕾	瓦万林	
6	检修车间	卢 军	黄 洁	张 峰	
7	电气车间	卢 军	陈献军	刘广西	
8	仪表车间	陈方悟	葛 冬	王 涛	