

# 西北能化公司关于开展 2025 年化工 岗位内训师培训工作方案

为了提高员工业务水平，加强部门内部知识、经验、技能的交流与学习，增强培训工作的针对性、时效性，加快推动高素质员工队伍建设，特制定本培训工作方案。

## 一、领导机构

组 长：余 顺

副组长：陈四华

组 员：张 蕾、李 浩、贾 波、杨世兴、刘 飞、  
任伟兴

## 二、培训形式

由各车间管技人员采取以授课、现场实操为主题的培训形式，为班组进行“口对口、手把手”为传教帮学，主要从操作经验、理论知识、标准规范、操作职业素养、管辖领域的技术革新、行业发展对班组人员进行授业解惑。

## 三、培训人员

生产技术部全体员工

## 四、培训课程

2025 年各车间内训师培训计划表

## 五、监督考核

1. 各车间内训师按照培训计划及时间节点按时进行授课，生产技术部负责监督考核，对未按计划开展培训的，考核相关责任人 100 元/次；培训造假的考核相关责任人 500

员元/次。

2. 各车间将授课内容组织全员进行闭卷考试，生产技术部不定期进行面试抽考，检验培训效果，若抽考人员中 60% 不及格，考核相关人员 50 元/次，考核相关内训师 50 元/次。

3. 各内训师严格按照培训计划开展培训工作，遇到特殊情况需要更改培训计划的，由内训师提出变更申请，生产技术部部长审批后执行。严禁随意变更培训计划及内容，未按照计划进行培训的，考核 100 元/次。

## **六、相关要求及说明**

1. 各相关车间要引起高度重视，加大力度推进公司内训师培训管理体系工作建设，切实加快公司人才队伍建设工作，为生产系统安全运行提供强有力保障。

2. 根据培训计划，编制培训讲义，准备学习资料，搜集与课程相关的资料、信息、案例，深刻理解并有效整合培训内容，设计培训授课方式，确保培训内容的专业性和生动性。

3. 内训师采用多媒体（电脑、投影仪、电视机）形式，通过影像、文字、动画、声音等多种方式进行授课，激发员工的学习兴趣，增加员工对知识的理解、拓展员工的知识面，提高内训师的授课效率。

4. 原则上参加培训人员不得请假，若有特殊情况必须请假，请假后进行补充培训。

附件：2025 年各车间内训师培训计划表

附件

2025 年动力车间内训师培训计划表

| 培训时间 | 培训地点   | 培训对象 | 培训讲师 | 培训内容            | 培训方式 | 考核方式     | 培训课时 | 备注 |
|------|--------|------|------|-----------------|------|----------|------|----|
| 1 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 燕续中  | 液氨的性质及一书一签      | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 2 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 赵聪玲  | （操作规程）锅炉联锁试验与保护 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 3 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 赵荣   | 水冷壁爆管应急处置       | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 4 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 张瑞   | （操作规程）各风机应急预案培训 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 5 月  | 锅炉交接班室 | 煤储运  | 王辉   | 筒仓运行操作安全要求      | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |

|      |        |      |     |                     |      |          |      |  |
|------|--------|------|-----|---------------------|------|----------|------|--|
| 6 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 燕续中 | (操作规程) 新脱硫氨法烟气脱硫的概述 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 7 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 赵聪玲 | (操作规程) 汽温和汽压的调整     | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 8 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 王辉  | 电袋复合式除尘器系统原理及运行     | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 9 月  | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 赵荣  | 锅炉机组的正常启动操作         | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 10 月 | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 张瑞  | (操作规程) 液氨卸车步骤       | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 11 月 | 锅炉交接班室 | 煤储运  | 王辉  | (操作规程) 输煤系统联锁描述     | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 12 月 | 锅炉交接班室 | 锅炉班组 | 燕续中 | 锅炉机组的停运             | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |

## 2025 年空分车间内培训师培训计划表

| 培训时间 | 培训地点   | 培训对象 | 培训讲师 | 培训内容             | 培训方式 | 考核方式     | 培训课时 | 备注 |
|------|--------|------|------|------------------|------|----------|------|----|
| 1 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 瓦万林  | 空冷岛冬季运行操作及事故案例学习 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 2 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 瓦万林  | 大机组操作及一般故障处理     | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 3 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 瓦万林  | 蒸汽暖管操作及注意事项      | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 4 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 瓦万林  | 空分空冷塔投用操作及维护     | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 5 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 胡欣   | 单体设备跳应急处置        | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 6 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 胡欣   | 大修方案及安措环措培训      | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 7 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 胡欣   | 夏季设备运行注意事项及检查内容  | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 8 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 胡欣   | 空分装置开停车步骤及注意事项   | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 9 月  | 空分交接班室 | 车间全员 | 燕志明  | 装置在前后工段跳车时应急处置   | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |

|      |        |      |     |            |      |          |      |  |
|------|--------|------|-----|------------|------|----------|------|--|
| 10 月 | 空分交接班室 | 车间全员 | 燕志明 | 异常工况应急处置步骤 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 11 月 | 空分交接班室 | 车间全员 | 燕志明 | 冬季七防安全知识培训 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 12 月 | 空分交接班室 | 车间全员 | 燕志明 | 空分单体设备启停步骤 | 课件讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |

## 2025 年气化车间内训师培训计划表

| 培训时间 | 培训地点   | 培训对象 | 培训讲师 | 培训内容         | 培训方式 | 考核方式     | 培训课时 | 备注 |
|------|--------|------|------|--------------|------|----------|------|----|
| 1 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 邬志伟  | 停仪表空气应急预案    | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 2 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 钟小彬  | 渣口压差异常应急预案讲解 | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 3 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 翟琨   | 全厂停电应急预案讲解   | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 4 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 贾波   | 气化停车方案讲解     | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 5 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 邬志伟  | 气化开车方案讲解     | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 6 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 钟小彬  | 雨季三防预案讲解     | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 7 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 翟琨   | 气化炉带水应急预案    | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 8 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 贾波   | 气化联锁空试步骤讲解   | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |

|      |        |      |     |           |    |          |      |  |
|------|--------|------|-----|-----------|----|----------|------|--|
| 9 月  | 气化交接班室 | 车间全员 | 邬志伟 | 停原水应急预案讲解 | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 10 月 | 气化交接班室 | 车间全员 | 钟小彬 | 变换开车方案讲解  | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 11 月 | 气化交接班室 | 车间全员 | 翟琨  | 冬季防冻方案讲解  | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 12 月 | 气化交接班室 | 车间全员 | 贾波  | 磨机系统联锁讲解  | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |



## 2025 年净化合成车间内训师培训计划表

| 培训时间 | 培训地点     | 培训对象 | 培训讲师 | 培训内容                          | 培训方式 | 考核方式     | 培训课时 | 备注 |
|------|----------|------|------|-------------------------------|------|----------|------|----|
| 1 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 苏跃生  | 各岗位联锁内容                       | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 2 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 朱玉峰  | 1. 合成压缩机岗位流程<br>2. 岗位停车应急处置   | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 3 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 刘飞   | 1. 精馏岗位流程<br>2. 精馏岗位开停车步骤     | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 4 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 朱玉峰  | 1. 硫回收岗位流程<br>2. 硫回收操作注意事项    | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 5 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 苏跃生  | 1. 氨压缩机岗位流程<br>2. 氨冰机岗位应急操作内容 | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 6 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 朱玉峰  | 1. 闪压机启停步骤<br>2. 闪压机操作注意事项    | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 7 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 苏跃生  | 操作规程（净化合成操作指标）                | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 8 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 朱玉峰  | 1. 氢回收岗位任务<br>2. 氢回收开车步骤      | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 9 月  | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 苏跃生  | 操作规程（紧急情况授权说明）                | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |

|      |          |      |     |                                 |    |          |      |  |
|------|----------|------|-----|---------------------------------|----|----------|------|--|
| 10 月 | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 刘飞  | 1. 除氧器及公用管网岗位流程<br>2. 日常操作注意事项  | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 11 月 | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 朱玉峰 | 操作规程（贫、副甲醇过滤器切换步骤）              | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 12 月 | 净化合成交接班室 | 岗位员工 | 苏跃生 | 1. 中间及成品罐区岗位流程<br>2. 罐区日常操作注意事项 | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |

## 2025 年水处理车间内培训师培训计划表

| 培训时间 | 培训地点    | 培训对象 | 培训讲师 | 培训内容              | 培训方式 | 考核方式     | 培训课时 | 备注 |
|------|---------|------|------|-------------------|------|----------|------|----|
| 1 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 杨世兴  | 操作规程-零排预处理讲解      | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 2 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 郭强   | 操作规程-循环水讲解        | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 3 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 冯锦钰  | 操作规程-MBR 讲解       | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 4 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 郭强   | 废水的预处理讲解          | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 5 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 杨世兴  | 操作规程-消防系统讲解       | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 6 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 郭强   | 臭氧发生器运行原理及设备维护    | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 7 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 杨垒   | 污水软化原理讲解          | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 8 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 郝培明  | 操作规程-AO 运行调整及注意事项 | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |
| 9 月  | 水处理交接班室 | 车间全员 | 杨垒   | 离子交换装置及其运行        | 讲授   | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |    |

|      |         |      |     |            |    |          |      |  |
|------|---------|------|-----|------------|----|----------|------|--|
| 10 月 | 水处理交接班室 | 车间全员 | 郝培明 | 操作规程-超滤讲解  | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 11 月 | 水处理交接班室 | 车间全员 | 冯锦钰 | 高级氧化讲解     | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |
| 12 月 | 水处理交接班室 | 车间全员 | 杨垒  | 操作规程-反渗透讲解 | 讲授 | 抽查、提问、考试 | 1 小时 |  |