



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化经管〔2024〕112号

关于开展“我为降本增效献计策”活动的通知

各单位：

为充分调动干部职工关心企业建设、参与内部管理的积极性，集思广益、群策群力，进一步促进安全生产、经营管理、党建思想政治工作、文明建设水平的提高，经研究决定，在全公司职工中广泛开展“我为降本增效献计策”征集活动，现就有关事宜通知如下，望认真遵照执行。

一、活动主题

我为降本增效献计策

二、活动对象

公司全体职工

三、活动开展时间

2024年10月1日—2025年12月31日。

四、活动内容及要求

（一）指导思想

活动内容紧紧围绕企业安全生产、经营管理等实际，要求每位员工结合企业、部门、班组、岗位实际，在经营管理、安全生产、节能降耗、提质降耗、创新创收等方面提出具有可操作性合理化建议，进一步堵塞管理漏洞、提升管理水平、控制各项费用、降低生产成本。

（二）成立活动领导小组

成立以公司党委书记/董事长、总经理为组长，班子成员为副组长的工作领导小组，成员由公司副总师、部门负责人组成，全面负责整体方案落实和方案效果全过程监督督导。

活动办公室由经管物资部、党群部、工会组成，负责日常收集、组织评选、考核等工作。

（三）开展形势任务宣讲活动

党群部牵头，成立公司宣讲小组，深入基层车间、班组，开展形势任务宣讲，开展“三亮三比三创”党建创新模式，落实工作作风转变专题会议精神。把降本增效融入党支部、党小组等基础党务工作中去，开展“两优一先”评选活动。激发全员算账意识，通过党员宣讲，加大形势任务宣传力度，引导员工正确认识当前形势，群策群力降本增效。开展“树标杆、学标杆”活动，

积极宣传节支降耗的先进集体和典型个人，引导职工立足岗位，敬业奉献，不断提高工作管理水平和业务科技含量，形成“降本增效上下参与、创新挖潜人人比拼”的好氛围。

（四）开展降本增效献计策征集评比活动

1. 小改小革。围绕确保安全、提高效率、节能减排、杜绝浪费、减轻劳动强度等目标，进行包括设备、工艺、流程等在内的小革新、小改进、小创造、小发明等。由各部门审查、收集上报党群部，党群部组织开展、评比。

2. 合理化建议。认真分析生产经营实际，针对安全生产、技术管理、设备管理、经营管理、环境保护、长远发展等方面存在的突出问题，提出改进意见建议。由各部门审查、收集上报党群部，党群部牵头组织开展、评比。

3. 设备长周期运行。围绕精准操作、按章作业、杜绝事故、杜绝非计划停车、避免计划外检修，开展车间、班组竞赛，预控风险，加强巡查，提高检修质量，保障设备长周期稳定运行。由调度中心牵头组织开展、评比，安全监管部配合。

4. 杜绝跑冒滴漏。全流程排查，消灭长流水、长明灯，防止煤炭等物料洒落，防止油、液滴漏，杜绝不必要的放空。生产区域由安全监管部牵头，生活办公区域由综合部牵头，分别组织开展、评比。

5. 杜绝非必要支出。遵循节俭原则，最大限度地压减非生产性开支，谨慎支出生产性费用，杜绝“四项费用”超支，保安全生产，保设备运转，保现金流。由财务部牵头落实。

（五）经营考核工作

由经管物资部、财务部落实“降本增效专项行动实施意见”考核工作。

五、相关要求

1. 各党团组织要做好本部门干部职工思想引导和教育工作，激发团大家攻坚克难的工作豪情，坚定增收节支意识，修炼勤俭节约品行，在工作过程中、在点点滴滴中为增收节支做贡献。

2. 各部门要高度重视，充分发动和引导干部职工积极参与合理化建议征集活动，并做好甄别、整理上报工作。

3. 各部门高度重视科技的应用及成果转化工作，能够落实的立即安排落实，需要攻关的成立攻关小组进行攻关。

4. 党群部、各部门要做好活动先进典型人物的选树工作，从细微之处发现亮点，先进身上汲取力量，在全公司范围内掀起为增收节支献计策的热潮。

5. 评选程序、办法、奖项设置等继续执行《西北能化公司关于开展 2023 年度科技创新成果、合理化建议征集评比工作的通知》文件规定。

附件：西北能化公司降本增效献计策申报表

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2024 年 10 月 1 日

西北能化公司综合部

2024 年 10 月 17 日印发

附件

西北能化公司降本增效献计策申报表

单 位		姓 名	
职务（职称）		日 期	
主题：			
提案原因或理由：			
内容：建议的主要改进内容及改进的具体方案或措施			
预期效果及改善前后比较分析：			
部门意见		评审委员会意见	
签字： 年 月 日		签字： 年 月 日	