



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化办〔2023〕172号

西北能化公司暂时停产整改期间对外协调工作方案

在公司暂时停产整改期间，为积极推进产能变更手续办理工作，根据《关于做好停车期间重点工作的通知》（西北能化办〔2023〕155号）要求，结合实际，制定暂时停产整改期间对外协调工作方案。

一、工作目标

在集团公司的坚强领导和统筹部署下，坚持目标导向、问题导向，凝心聚力、攻坚克难，做好手续办理协调工作，积极收集整理相关资料并及时向地方政府、相关部门报送，维护好期间客

户关系，力争实现年产 30 万吨甲醇项目合法化目标，彻底解决批小建大问题，早日恢复系统正常运行。

二、组织机构

组 长：颢孙祖田

成 员：丁亚武 武云飞 陈 迎 陈方悟 戴 军
方仁付 韩 轲

三、工作措施

1. 积极获取政策信息（颢孙祖田牵头，各小组成员配合）。主动与内蒙古自治区、鄂尔多斯市、准格尔旗、准格尔经济开发区等各级政府沟通对接，与各级发改、工信、应急管理等部门搭建信息共享渠道，及时掌握政策变化，在努力从公司层面解决批小建大问题的同时，为集团公司决策提供信息支撑。

2. 保住生存发展底线（陈方悟牵头，安全监管部配合）。寻找合适时机与市应急管理局沟通，在公司无法及时完成产能变更手续办理情况下，积极争取政策支持，力争获取明年起以 20 万吨/年的产能继续生产的批复，为公司 400 余名干部职工保住生存发展底线，避免无法及时恢复生产的问题发生。

3. 尝试技改变更产能（陈迎牵头，生产技术部配合）。以公司多年来技术改造成果为基础，积极搜集技改推进产能变更成功案例，深入总结经验，因地制宜推敲，探索此条路径的可能性，形成适合鄂尔多斯市的针对性方案。全面梳理汇总历年来产能突破技术改造项目和相关资料，为随时申报提供支撑。

4. 继续推进产业链延伸（陈迎牵头，生产技术部配合）。提高站位，立足长远，重新调查研究适合企业当前发展形势的产业链延伸项目，根据未来相关产品市场前景，认真测算投入和效益

的性价比，尽可能以较少资金实现气化合成气的有效利用，在打破当前发展困局的同时，解决产品单一性问题，增强企业核心竞争力。

5. 寻求合成气外售可能（丁亚武牵头，销售采购部配合）。若产能变更在短期内无法实现，以目前公司生产效率为依托，积极到周边企业调研，测算其他企业采购合成气与自产合成气的价格差，寻求以合成气为产品销售的可能性，在不超批复产能生产的基础上，保证系统满负荷经济性运行，增强企业盈利能力。

四、相关要求

1. 切实履职尽责。各责任领导要切实履行领导职责，精心组织、强力推进；责任部门及相关责任人要牢固树立全局观念，积极配合，全力推进。

2. 抓好贯彻落实。各责任部门要细化分解工作任务，研究部署具体推进措施，把工作责任落实到具体责任人，把推进计划落实到具体时间点。

3. 建立例会制度。每周二晨会后，在三楼会议室召开工作小组会议，各责任领导分别汇报推进进度、存在的问题和困难，为公司全盘推进提供支撑，确保各项工作分头落实，合力达成目标。

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2023年11月13日



