



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化安〔2023〕170号

西北能化公司 安全生产风险防范能力提升专项行动工作方案

为深刻吸取内蒙古鄂尔多斯市亿鼎生态农业开发有限公司“9·7”高压气体泄漏事故教训，贯彻落实《内蒙古自治区危险化学品生产储存企业安全风险防范能力提升专项整治工作方案》《鄂尔多斯市危险化学品生产储存企业安全风险防范能力提升专项整治工作方案》，结合公司处于暂时停产整改的特殊时期，经研究决定，于2024年3月底前，开展安全生产风险防范能力提升专项行动，现制定工作方案如下。

一、工作目标

1. 认真落实两个《方案》文件要求，按时完成工作内容。
2. 结合准旗安全隐患排查整治“倒查5年”专项行动，全面摸清隐患底数，实现“动态清零”。
3. 引入咨询机构，指导我公司完成HAZOP分析，从源头上提升本质安全水平。

二、时间安排

自方案印发之日起开始，至2024年3月底结束。

三、工作内容

(一)完善安全风险管理机制。修订完善安全风险管理制度，开展工艺技术、设备设施、从业人员、安全管理和作业过程等，各个方面深入开展危害辨识、风险评估、风险控制及风险监控等工作，保证风险处于受控状态。编制安全风险自评价报告并落实整改。(完成时限：2023年10月底前，责任单位：安全监管部牵头，生产技术部、设备管理部、调度指挥中心配合)

(二)建立异常工况风险清单。组织研究异常工况清单和相应的风险清单，异常工况包括：信号异常(设备故障、物料泄漏、工艺参数异常及报警)、作业异常(开停车、停用及恢复使用设备、检维修、特殊作业、交叉作业、生产计划变动)、人员异常(主要负责人及管理人员变动、员工上岗转岗、外委或外来人员进厂)、环境异常(高低温、降雨雪、雷暴、大雾、大风、停水、停电、停气)、生产异常(原材料品质下降、安全操作变更、技改设备投运)等，制定异常工况风险监控及控制措施，有关内容纳入岗位操作规程和应急预案体系，并在岗位和作业现场设立风

险告知牌。（完成时限：2023年11月15日前，责任单位：生产技术部牵头，调度指挥中心、设备管理部、安全监管部配合）

（三）提升安全风险意识。牢固树立“管不住风险就是隐患、管不住风险就是事故”的安全理念，重申不得“三违作业”的安全红线，制定各岗位作业“必须清单”和“不准清单”。（完成时限：2023年11月底前，责任单位：生产技术部牵头，设备管理部、调度指挥中心、安全监管部配合）公司领导班子每月至少集中学习习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示批示精神一次，及时研究市、旗区监管部门文件要求，对自治区、市、旗区政府和监管部门印发的文件要第一时间组织员工全员进行学习，认真抓好贯彻落实。（完成时限：长期坚持，责任单位：安委会）。

（四）强化作业风险管控。严格按照《危险化学品特殊作业安全规范》（GB 30871-2022）的要求，认真开展作业前的风险分析，制定风险管控措施，确保管控措施落实到位。坚持“无方案不作业、无交底不作业、无审批不作业、无措施不作业、无视频不作业”，严格执行安全隔离，及时制止违反作业规程和施工方案的行为。对风险高的受限空间、动火、物料接收等重要作业由副总工程师及以上领导进行安全条件签字确认。（完成时限：长期坚持，责任单位：各生产车间，安全监管部、生产技术部、设备管理部按职责分工负责）。

（五）优化装置设备安全管理。严格做好设备三级点检工作、对存在的隐患及时跟踪、落实、消除，确保做到点检到位、润滑到位、清洁到位、隐患整改到位，实现设备本质安全化。严禁设

备带“病”运行，持续对照安全专项整治方案中 10 条重点内容，发现一处整改一处。（完成时限：长期坚持，责任单位：设备管理部牵头，生产技术部、安全监管部、各生产车间配合）进一步了解关键设备在设计、安装、调试等方面的缺陷和不足，加快精甲醇储罐浮盘改造进度。（完成时限：2024 年 3 月底，责任单位：净化合成车间，设备管理部、生产技术部按职责分工负责）

（六）从严管控人员集聚风险。成品罐区、中间罐区和液氨罐区作业人员分别不超过 3 人，气化装置、变换装置、低温甲醇洗装置区域内人员分别不超过 6 人。利用人员自动定位系统，强化现场作业人员管控，及时预警处理。（完成时限：2023 年 12 月底前，长期坚持，责任单位：各生产车间，调度指挥中心、仪表车间按职责分工负责）

（七）加快本质安全水平提升。根据生产工艺特性，推动“机械化换人、自动化减人、智能化无人”。调研气化炉炉壁温度红外成像技术应用。（完成时限：2024 年 3 月底前，责任单位：气化车间牵头，仪表车间配合）探索装置设备在线监测、预防性检维修、泄漏气体成像等技术应用（完成时限：2024 年 3 月底前，责任单位：设备管理部，生产技术部、安全监管部按职责分工负责）。

（八）开展安全风险能力培训。牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的理念，制定《西北能化公司员工教育培训工作方案》、《班前“一案例”警示教育管理规定》及全员年度培训计划，培训计划包含《鄂尔多斯市危险化学品企业履行安全生产主体责任清单的通知》（鄂应急发〔2022〕117 号）、《鄂尔多斯市应急

管理局关于印发鄂尔多斯市危险化学品生产企业 39 个不准的通知》(鄂应急发〔2023〕101 号)、《化工过程安全管理导则》(AQ/T3034-2022),对培训效果进行监督考核,稳步提升从业人员安全意识、安全技能和风险辨识能力,严禁培训考核不合格的员工上岗(完成时限:长期坚持,责任单位:安全监管部牵头,其他各单位按职责分工负责)。

(九)深入开展隐患排查整治。结合准旗安全隐患排查整治“倒查 5 年”专项行动,认真开展隐患自查,针对典型性问题,提出优化方案,从根本上解决。补充完善环保设施的安全风险评估和隐患排查治理。持续开展日常性隐患排查和煤运输皮带、化学品储存、液氨罐区、冬季“七防”等专项检查,及时制定整改措施,限期整改消除,为装置复产后稳定运行创造安全条件。(完成时限:2023 年 12 月底前,长期坚持,责任单位:安全监管部牵头,其他各单位按职责分工负责)。

(十)落实全员安全生产责任制。健全安全生产责任考核奖惩机制,严格岗位责任制监督检查,明确标准、方法和奖惩措施,通过抓基层、打基础、练基本功,抓劳动纪律、操作纪律和工艺纪律,确保各项工作部署和安全生产要求落到实处、取得实效,打通责任落实的“最后一公里”。(完成时限:长期坚持,责任单位:安全监管部牵头,其他各单位按职责分工负责)

四、工作要求

(一)提高风险认识。要重新认识安全风险,明确“风险—隐患—事故”的危险发展链条,把长期以来的“查隐患、改隐患”工作方式继续向前延伸,把管控风险挺在隐患和事故前面,坚持

“隐患前发力”。坚决杜绝形式主义，深挖隐患背后的风险问题，从防范风险的角度斩断隐患出现的根源。

（二）树立大局意识。认真研究上级部门文件，完成工作要求，继续严格执行《危险化学品领域防范遏制重特大事故硬措施》，开展好危险化学品企业装置设备带“病”运行安全专项整治等 7 个专项整治和危险化学品重大事故隐患专项排查整治 2023 行动等年度重点工作，瞄准短板弱项，制定直达病灶、解渴管用的安全风险管控措施，一切为了安全复产做准备。

（三）员工全面参与。充分尊重敬畏化工安全的专业性，坚决杜绝现场决策者一言堂。提高全员风险管理意识，将风险管理纳入奖惩考核机制，鼓励员工发现风险、提出管控建议，营造人人发现隐患、上报隐患、抵制“三违”行为的良好安全生产氛围。

附件：《西北能化公司安全生产风险防范能力提升专项行动工作方案》要求工作清单

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2023 年 11 月 9 日



西北能化公司综合部

2023 年 11 月 9 日印发

附件

《西北能化公司安全生产风险防范能力提升专项行动工作方案》要求工作清单

序号	任务要求	时间节点	牵头单位	配合单位
1	引入咨询机构，指导公司完成HAZOP分析，从源头上提升本质安全水平	2023年12月底	生产技术部	调度指挥中心 设备管理部 安全监管部
2	公司修订完善安全风险管理制度；组织开展一轮安全风险辨识，并制定管控措施，编制安全风险自评价报告并落实整改	10月底前	安全监管部	生产技术部 设备管理部 调度指挥中心
3	要组织研究本公司异常工况清单和相应的风险清单，异常工况应包括但不限于信号异常（设备故障、物料泄漏、工艺参数异常及报警）、作业异常（新建项目建设、试生产、开停车、停用及恢复使用设备、检修、特殊作业、交炼作业、生产计划变动）、人员异常（主要负责人变动、员工上岗转岗、外委或外来人员进厂）、环境异常（高低温、降雨雪、雷暴、大雾、大风、停水、停电、停气）等，制定异常工况风险监控及控制措施；并作为风险告知必须项，在岗位办公室和作业现场设立告知牌，有关内容纳入岗位操作规程和应急预案体系	11月15日前	生产技术部	调度指挥中心 设备管理部 安全监管部
4	公司领导班子每月至少集中学习习近平总书记关于安全生产重要论述和重要指示批示精神一次；及时研究市、旗区监管部门文件要求，对自治区、市、旗区政府和监管部门印发的文件要第一时间组织员工全员进行学习，认真抓好贯彻落实	常态化执行	安全监管部	安委会

5	<p>严格按照《危险化学品特殊作业安全规范》（GB 30871-2022）的要求，认真开展作业前的风险分析，制定管控措施落实到位。坚持“无方案不作业、无交底不作业、无审批不作业、无措施不作业、无视频不作业”，严格执行安全隔离，及时制止违反作业规程和施工方案的行为。对风险高的受限空间、动火、物料接收等重要作业由副总工程师及以上领导进行安全条件签字确认</p>	常态化执行	各车间	安全监管部 生产技术部 设备管理部
6	<p>严格做好设备三级点检工作、对存在的隐患及时跟踪、落实、消除，确保做到点检到位、润滑到位、清洁到位、隐患整改到位，实现设备本质安全化。严禁设备带“病”运行，持续对照安全专项整治方案中10条重点内容，发现一处整改一处</p>	常态化执行	设备管理部	生产技术部 设备管理部
7	<p>进一步了解关键设备在设计、安装、调试等方面的缺陷和不足，加快精甲醇储罐浮盘改造进度</p>	2024年3月底前	净化合成车间	生产技术部 设备管理部
8	<p>成品罐区、中间罐区和液氨罐区作业人员分别不超过3人，气化装置、变换装置、低温甲醇洗装置区域内人员分别不超过6人。利用人员自动定位系统，强化现场作业人员管控，及时预警处理</p>	常态化执行 2023年12月底前	各生产车间	调度指挥中心 仪表车间
9	<p>根据生产工艺特性，推动“机械换人、自动化减人、智能化无人”。调研气化炉炉壁温度红外成像技术应用</p>	2024年3月底前	气化车间	仪表车间
10	<p>探索装置设备在线监测、预防性检维修、泄漏气体成像等技术应用</p>	2024年3月底前	设备管理部	安全监管部 生产技术部
11	<p>牢固树立“培训不到位是重大安全隐患”的理念，制定《西北能化公司员工教育培训工作方案》、《班前“一案例”警示教育管理规定》及全员年度培训计划，培训计划包含《鄂尔多斯市危险化学品企业生产主体责任清单的通知》（鄂应急发〔2022〕117号）、《鄂尔多斯市应急管理局关于印发鄂尔多斯市危险化学品生产企业39个不准的通知》（鄂应急发〔2023〕101号）、</p>	常态化执行	安全监管部	各单位

	《化工过程安全管理导则》(AQ/T3034-2022), 对培训效果进行监督考核, 稳步提升从业人员的安全生产意识和风险辨识能力, 严禁培训考核不合格的员工上岗			
12	结合准旗安全隐患排查整治“倒查5年”专项行动, 认真开展隐患自查, 针对典型性问题, 提出优化方案, 从根本上解决。补充完善环保设施的安全风险评估和隐患排查治理。持续开展日常性隐患排查和煤运皮带、化学品储存、液氨罐区、冬季“七防”等专项检查, 及时制定整改措施, 限期整改消除, 为装置复产后稳定运行创造安全条件	2023年12月底前	安全监管部	各单位
13	健全安全生产奖惩机制, 严格岗位责任制监督检查, 明确标准、方法和奖罚措施, 通过抓基层、打基础、练基本功, 抓劳动纪律、操作纪律和工艺纪律, 确保各项工作部署和安全生产要求落到实处、取得实效, 打通责任落实的“最后一公里”	常态化执行	安全监管部	各单位
14	公司要建立“管不住风险就是隐患、管不住风险就是事故”的安全共识, 重申不得“三违作业”的安全红线, 制定各岗位作业“必须清单”和“不准清单”	2023年11月底前	生产技术部	设备管理部 调度指挥中心 安全监管部

