

《鄂尔多斯市应急管理局关于进一步加强危险化学品 烟花爆竹 油气开采领域安全监管 18 条措施的通知》《鄂尔多斯市应急管理局关于印发鄂尔多斯市危险化学品生产企业 39 个不准的通知》《鄂尔多斯市应急管理局关于印发鄂尔多斯市危险化学品烟花爆竹陆上石油天然气开采企业安全生产大检查工作方案的通知》精神,结合公司安全生产实际,特制定西北能化公司关于做好“中秋”“国庆”期间安全生产保障方案,具体内容如下:

一、工作目标

以习近平总书记关于安全生产工作的重要指示批示精神为指引,全面贯彻落实各级政府部门决策部署,充分认识当前安全生产工作的特殊性和重要性,始终保持清醒头脑和高度警觉,切实增强做好安全生产工作的紧迫感和责任感。持续强化“双重预防”机制建设,通过全面深入检查,彻底排查治理事故隐患,解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节,有效防范和坚决遏制事故发生,确保公司安全形势持续稳定。

二、 实施时间

2023 年 9 月 27 日—— 2023 年 10 月 6 日

三、组织机构及职责

组 长: 颀孙祖田、许令奇

副组长: 陈争峰、郭 勇、丁亚武、陈 迎、卢 军、
陈方悟、武云飞

组 员: 曹绪宏、余 顺、陈四华、张 蕾、韩 涛、

李浩、刘飞、杨世兴、王涛、黄洁、
陈献军、刘广西、赵辉、张峰、戴军、
任立志、方仁付、韩轲、毛明礼、周锁

1. 组长职责

组长为重点保障时段公司安全生产总负责人，对安全生产工作全面负责，并部署安排公司在重点保障时段的安全工作。

2. 副组长职责

对各单位在重点保障时段安全生产工作指导、协调、推进；对各单位安全生产工作落实情况进行监督、检查、考核。

3. 小组成员工作职责

小组成员要做好重点保障时段安全生产工作要求内容的学习、宣传、动员工作；认真贯彻执行公司关于做好重点保障时段安全生产工作；定期向组长和副组长汇报安全工作开展情况。

四、工作内容

1. 广泛开展宣传动员。公司于2023年9月28日下午组织各单位管理人员召开动员会议，专题动员部署重点保障时段的生产各项工作，落实保障方案。各单位要做好文件宣贯，确保压力层层传达，责任层层落实。保障重点保障时段公司安全大局持续稳定向好。

2. 全面开展一次安全风险评估。对照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》、“18条硬措施”、“39个不准”、重大事故隐患排查以及各级监管部门文件要求，结合公司生产实际，成

立以公司主要负责人为组长的领导小组，对公司进行全面综合检查，检查出的隐患问题要严格按照“五定”要求进行跟进、整改，形成闭环管理。小组成员要根据隐患问题成因，开展安全评估研判，安全监管部负责将评估研判结果报送至旗区应急管理部门备案。

3. 推行公司领导安全包保责任制。重点保障时段，公司领导班子成员要对基层车间、重大危险源等实行分段、分片安全责任包保、（车间临时包保分组见附件1，重大危险源按照《西北能化公司关于调整重大危险源安全包保责任人的通知》执行），并签订安全生产责任状，明确包保责任，对包保区域内的安全生产直接负责。包保责任人必须做到岗位“下沉”，到包保责任片区进行“蹲点”“坐岗”，到包保责任车间、片区进行定期检查、指导，及时解决生产运行中存在的各类问题，全力保障公司安全稳定。

4. 加强从业人员的安全管理。各单位要持续强化安全警示教育，每周开展不少于一次的全员视频教育学习。车间主任和班组长要做好员工心理疏导、精神慰藉，继续开展岗前、岗中“隐患人”排查工作，规范员工安全操作行为，重点加强新入职员工的安全管理，车间不得安排新入职员工单独上岗、顶岗、监护，严禁员工岗前、岗中饮酒。严格控制请假休班人数，不得组织大规模人员外出培训、参观学习，严禁大范围调整岗位人员，确保生产岗位人员稳定，人员数量充足。

5. 严反“三违”，全面营造安全生产高压态势。牢固树立“违章作业就是自杀、违章指挥就是杀人”的理念，加大力度严厉打击三违行为。安全监管部已组织建立微信端“三违”曝光群，激发员工反“三违”工作热情。党团组织要充分发挥“青安岗”、“群监员”等组织的监督作用，形成全员共同反“三违”共同互保的安全氛围。在重点保障时段对“三违”行为公司严格按照公司一号文上限的1.2倍进行考核。

6. 加强外委施工单位的安全管理。全面落实《鄂尔多斯市应急管理局关于加强化工危险化学品行业外委施工单位(队伍)安全生产监管工作的通知》规定的各项措施。严格审核承包商企业、人员资质有效性，凡资质过期或失效者，立即责令停止作业，下达隐患整改通知单，限期整改。重点保障时段，由公司副总工程师、安全监管部部长陈方悟负责进驻外委施工单位现场，督促和指导各外委施工单位严格遵守公司的安全管理制度和操作规程，确保作业安全。属地管理单位要加大安全检查力度和频次，严查作业人员的违规作业行为，发现一起严惩一起。

7. 加强设备联锁管理和报警管理。严格执行公司联锁管理制度和报警管理制度，确保报警设施完好、报警记录齐全、报警处置及时妥当，各类联锁摘除均实行提级管理，杜绝违规消除报警的行为，杜绝擅自摘除联锁或长期(累计不超过一个月)摘除联锁未恢复的行为，严禁设备“带病”运行。

8. 强化应急储备，提高应急能力。公司应急救援队伍要保证

24小时在岗值守，做好救援队伍、装备、物资等应急准备，确保一旦发生事故或险情，能够组织救援力量和装备物资快速响应、有效应对、妥善处置；要加强员工现场处置能力的培训教育，做到临危不乱，处置得当，将事故消灭在萌芽状态，杜绝因处置不当引发事故；消防队和属地车间要认真检查公司和责任区内的应急装备、物资的储备情况，对过期的、失效的要及时予以更换。

9. 严格落实领导带班制度。合理安排重点保障时段值班值守人员，保证每天有一名公司级领导带班、公司党政负责人有一人在岗，按照管理重心下移、贴近现场的原则，深入各化工车间、班组进行检查，确保能够及时发现问题，解决问题。重点保障时段，生产技术部、设备管理部、调度指挥中心、安全监管部、调度指挥中心正常上班。各车间每天至少要安排1名技术员及以上管理人员值班，基层班组必须有班组长带班。

10. 加强生产运行的安全管理。各单位要加强生产过程安全管控，避免出现参数较大波动，出现异常，要及时处置并上报，坚决杜绝超产能、超负荷运行。加强“两重点一重大”的安全管理。要求严格落实各项安全措施，确保各项工艺和安全参数监控到位；严格执行重大危险源包保制度，提升车间对重大危险源的巡检质量，严密监控温度、液位、流量等关键参数波动情况和关键机泵、设备的运行工况，发现跑、冒、滴、漏现象迅速处理，确保关键设备运行正常。

11. 加强检维修作业安全管理。重点保障时段，原则上禁止

出现大的检维修作业，尤其是计划性停车检维修，因安全需要确需进行检维修作业的，编制检维修方案，经公司论证后，提前向旗、区应急管理部门备案。所有动火、受限空间等特殊作业均严格执行《化学品生产单位特殊作业安全规范》《GB30871-2022》《化工过程安全管理导则》（AQ/T3034-2022）有关升级管理的要求，进行提级管理。开展作业前的风险分析，建立安全风险台账，在安全风险分析的基础上，编制检维修作业方案，落实风险管控措施，方案编制完成后，经公司相关负责人和技术人员进行审查，经公司主要负责人审批签字发布，方可实施。凡年度大修和涉及开停车的检维修，公司应将审查后的检维修方案，于实施检维修作业前10个工作日内报送旗区应急管理部门，经旗区应急部门组织专家审查同意后，方可实施。严禁不按规定办票或未经审批开展特殊作业，严格控制作业人员数量，非作业票批准人员一律不准进入作业现场。严禁3人以上（含3人）同时作业；确需3人以上（含3人）作业，最多不准超过6人，且作业票证必须经主要负责人审批，由公司级领导现场监督指挥。

12. 严格危险化学品储运管理。危险化学品的储存必须落实专库存放、规范管理，属地车间严格开展危险化学品运输车辆安全检查，严禁车辆带病、人员无证、超量超载等违法违规行为。

五、 工作要求

各部门、车间要在思想上高度重视，把重点保障时段工作实施方案作为当前安全生产工作的首要任务来抓；要清醒认识确保

当前安全生产稳定局面的极端重要性，严防死守，认真履职，严格执行上级政府和公司有关要求，全面落实安全生产主体责任，找准当前安全工作中存在的问题，不断夯实安全管理基础，筑牢安全防线，全力保障重点保障时段各项安全生产工作。

六、考核问责

安全工作“没有任何理由和借口”。各部门、车间必须保持从严管理的态势，各级管理人员必须持续转变工作作风，对不能保障现场安全的必须立即停止作业。对作风不实、履行安全责任不到位的一律公开曝光；违反规章制度的一律从严追责；发生事故的一律顶格处理。

附件：西北能化公司重点保障时段公司领导包保车间安排表

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2023年9月28日



西北能化公司综合部

2023年9月28日印发

附件

西北能化公司重点保障时段公司领导包保车间安排表

序号	分包单位	公司级负责人	部门级负责人	车间级负责人	备注
1	水处理车间	颢孙祖田	陈四华	杨世兴	
2	净化合成车间	许令奇	陈四华	刘飞	
3	气化车间	陈争峰	韩涛	翟琨	
4	动力车间	陈迎	余顺	李浩	
5	空分车间	郭勇	余顺	张蕾	
6	检修车间	卢军	黄洁	张峰	
7	电气仪表车间	陈方悟	陈献军	王涛、刘广西	