



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化办（2023）32号

西北能化公司关于 2023 年生产管理的工作意见

各单位：

为了全面完成 2023 年度生产目标任务，特制定以下意见。

一、工作思路

夯实“三基”建设，做好生产准备，精准谋划，过程把控，紧紧围绕“保目标、促发展、降消耗、稳生产”的中心目标，持续坚持产量要高、经营效益要高、工作标准要高。

二、生产安排

（一）2023 年精甲醇计划产量 33 万吨，原料煤单耗 1.68

吨、动力煤单耗 0.62 吨。

2023 年产量计划分解及说明

序号	月份起止	天数	计量单位	2023 年产量 33 万吨	
				计划产量	附注说明
1	1/1-1/25	25	吨	25,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；零排放短停消缺
2	1/26-2/25	31	吨	31,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
3	2/26-3/25	28	吨	28,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
4	3/26-4/25	31	吨	31,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
5	4/26-5/25	30	吨	28,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
6	5/26-6/25	31	吨	1,000	5 月底至 6 月底进行大修，计划 30 天时间
7	6/26-7/25	30	吨	29,000	大修结束催化剂活化，装置恢复生产，生产天数 30 天
8	7/26-8/25	31	吨	30,000	夏季高温影响产量，生产天数 31 天
9	8/26-9/25	31	吨	30,000	计划气化倒炉一次，烧

					嘴更换一次；零排放短停消缺
10	9/26-10/25	30	吨	30,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
11	10/26-11/25	31	吨	31,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
12	11/26-12/31	36	吨	36,000	计划气化倒炉一次，烧嘴更换一次；
合计				330000	

(二) 2023年副产品产量分解

序号	月份起止	天数	计量单位	杂醇油	硫磺	液氮	硫酸钠	氯化钠	硫酸铵	蒸汽
				产量	产量	产量	产量	产量	产量	产量
1	1/1-1/25	25	吨	108	60	550	370	74	500	6000
2	1/26-2/25	31	吨	135	75	600	458	92	620	7440
3	2/26-3/25	28	吨	122	68	600	414	83	560	6720
4	3/26-4/25	31	吨	135	75	550	458	92	620	7440
5	4/26-5/25	30	吨	118	38	550	458	92	600	7440
6	5/26-6/25	31	吨	0	0	0	0	0	0	0
7	6/26-7/25	30	吨	135	75	550	444	89	600	7200
8	7/26-8/25	31	吨	135	75	550	458	92	620	7440
9	8/26-9/25	31	吨	135	75	550	458	92	620	7440

10	9/26-10/25	30	吨	131	73	650	444	89	600	7200
11	10/26-11/25	31	吨	131	73	650	458	92	620	7440
12	11/26-12/31	36	吨	158	90	650	532	107	720	8640
合计			吨	1441	775	6450	4952	994	6680	80400

三、重点工作安排

(一) 克服能耗双控不利因素

2023 年公司将继续克服能耗双控和碳达峰、碳中和政策不利影响,千方百计发挥主观能动性,通过持续攻关影响系统安全、经济、稳定运行的难点,推动技改降耗增效,将甲醇综合煤耗降至行业先进值。

(二) 解决系统隐患,充分释放产能

1. 解决浓盐水分质结晶系统结垢影响装置长周期问题,2023 年将对减量化装置和零排放预处理除硬工艺精细化管控,延长蒸发换热器清洗周期;同时,加强人员业务技术水平,努力提升岗位操作人员工艺控制水平,实现长周期运行;2. 解决空分分子筛筛网破损泄漏氧化铝的现象,致使空分减负荷影响产量;3. 解决脱硫塔浆液腐蚀泄漏因素,确保脱硫塔长周期运行;4. 解决变换煤气预热器出口三通应力腐蚀难题。

(三) 精质抓好年度大修工作

按照西北公司 2023 年年度停产检修计划,拟定于 2023 年 5 月 27 日至 6 月 25 日对装置进行短停检修。检修的重点项目:1. 2# 脱硫塔检修(涉及塔体、辅助设施玻璃鳞片修复、支撑大梁更换、塔内集料清理等检修时长 21 天);2. 变换催化剂和保护剂更换;3. 空分分子筛更换;4. 全厂火炬系统检修;5. 压力容器 186 台压

力管道 988 条定检；6.281 只安全阀校验。其中：变换催化剂、保护剂更换降温置换时间 1 天，更换 2 天，升温硫化 3 天。大修长线为脱硫塔检修，考虑变换催化剂更换后需要进行硫化，空分分子筛更换后开车时需要进行特殊再生，装置停车检修到产出合格产品时间为 30 天。

（四）拓展研发技术人才

2023 年创新研发项目 15 个，其中汽提塔放空尾气资源化利用研发项目和余热回收研发项目作为 2023 年主要攻关课题，从节能减排、提升管理、增盈提效等方面着手并进行成果转化，加大专利的申请与应用，计划申请实用型专利 9 个，发明型专利 2 个，申请自治区创新性中小企业，市级创新工作室。

四、保障措施

（一）压实工作责任

各单位严格执行西北能化公司 2023 年生产管理的工作意见制定本单单位生产管理工作方案，细化任务分解，落实保障措施，确保生产装置安全稳定、高效运行，保质保量的完成 2023 年度生产各项任务。

（二）强化队伍保障

2023 年将继续巩固青工技术比武成果，做好青年技术人员的选拔，注重管技人员培养，定期组织管技人员业务考试，以此作为管技人员评先评优，绩效考核的依据，打造一支特别能吃苦、特别能战斗、岗位技能特别高的技术人才队伍。

（三）强化超前谋划

对可能影响生产任务完成的各种不利因素进行排查，做到早

发现，早治理。认真谋划月度计划编制，做好物资储备。编制应对大风天气、雷雨冰雹天气、高温等极端恶劣专项方案，开展有针对性的应急演练。

（四）强化设备管理

2023年加强对设备维护保养及检维修管理，实行设备包机制度，严格按照设备润滑“五定”（定点、定质、定量、定期、定人）和“三过滤”（入库、发放、加油三过滤）的管理方法，搞好现场设备润滑工作；做好全厂高压电机维护工作，要根据电机的润滑周期进行加油，保证电机润滑。定期全面系统对安全连锁进行检查、校验、改进，对关键位置调节阀执行机构、密封面和仪表气源系统进行检查，对压力开关、液位开关和主要温度点进行检查，确保处于完好有效状态。

（五）强化操作管理

各车间根据日常生产的工艺安全运行情况，对工艺指标及时进行修订，严格执行公司和生产部下发内控指标，确保关键装置运行指标不偏离，发现异常，及时纠正；加强岗位操作管理，让“按错一键、损失百万；谨慎操作、深思三秒”的岗位操作理念深入人心。

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2023年1月19日

西北能化公司综合部

2023年1月19日印发