



鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司文件

西北能化生技〔2023〕6号

2023年化工岗位内训师培训方案

为了提高员工业务水平，加强部门内部知识、经验、技能的交流与学习，增强培训工作的针对性、时效性，加快推动高素质员工队伍建设，特制定此方案。

一、领导机构

组长：许令奇

副组长：陈迎

组员：余顺、陈四华、韩涛、李浩、张蕾、
杨世兴、刘飞、任伟兴、李云飞

二、培训形式

由各车间管技人员采取以授课、现场实操主题的培训形式，为班组进行“口对口、手把手”为传教帮学，主要从操作经验、理论知识、标准规范、操作职业素养、管辖领域的技术革新、行业发展对班组人员进行授业解惑。

三、培训人员

生产技术部全体员工

四、培训课程

内训师培训计划（附件）

五、监督考核

1. 各车间内训师按照培训计划及时间节点按时进行授课，生产技术部负责监督考核，对未按计划开展培训的，考核相关责任人 100 元/次；培训造假的考核相关责任人 500 元/次。

2. 各车间将授课内容组织全员进行闭卷考试，生产技术部不定期进行面试抽考，检验培训效果，若抽考人员中 60%不及格，考核相关人员 50 元/次，考核相关内训师 50 元/次。

3. 各内训时严格按照培训计划开展培训工作，遇到特殊情况需要更改培训计划的，由内训师提出变更申请，生产技术部部长审批后执行。严禁随意变更培训计划及内容，未按照计划进行培训的，考核 100 元/次。

六、相关要求及说明

1. 各相关车间要引起高度重视，加大力度推进公司内训师培训管理体系工作建设，切实加快公司人才队伍建设工作，为生产

系统安全运行提供强有力保障。

2. 根据培训计划，编制培训讲义，准备学习资料，搜集与课程相关的资料、信息、案例，深刻理解并有效整合培训内容，设计培训授课方式，确保培训内容的专业性和生动性。

3. 内训师采用多媒体（电脑、投影仪、电视机）形式，通过影像、文字、动画、声音等做种方式进行授课，激发员工的学习兴趣，增加员工对知识的理解、拓展员工的知识面，提高内训师的授课效率。

4. 原则上参培人员不得请假，若有特殊情况必须请假，请假后进行补充培训。

附件：2023 年各车间内训师培训计划表

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2023 年 1 月 1 日



西北能化公司综合部

2023年1月1日印发

附件

2023年动力车间内训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	操作规程-锅炉引风机启动前的准备工作与检查内容	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
2月	中控三楼会议室	脱硫岗位	王辉	操作规程-氨法烟气脱硫原理及工艺流程说明	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
3月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	操作规程-锅炉熄火的现象、原因及处理措施	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
4月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	锅炉排污操作规程	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
5月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	操作规程-锅炉主要工艺指标偏离范围的后果及纠正措施	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	

6月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	锅炉联锁试验与保护	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
7月	中控三楼会议室	脱硫岗位	王辉	液氨卸车的管理	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
8月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	操作规程-锅炉的升压及并汽	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
9月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	操作规程-锅炉正常运行中燃烧的 调整及汽温汽压的调整	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
10月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	操作规程-锅炉临时停炉压火处理 措施	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
11月	中控三楼会议室	脱硫岗位	王辉	C 锅炉烟气脱硝系统介绍	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	
12月	中控三楼会议室	锅炉岗位	王辉	一次风机跳车应急预案	课件讲授	抽查、提问、考试	2小时	

2023年空分车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训讲师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-空分各类介质的工艺流程	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
1月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-冬季临时停车检查内容及防冻处理	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
2月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-膨胀机跳车及应急处理步骤	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
2月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-低压氧气送水处理停送步骤及应急处置	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
3月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-空分装置常见故障及排除方法	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
3月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-膨胀机启动前的准备工作及巡检内容	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
4月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-冷冻机操作与事故判断	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	

4月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	锅炉跳车（一台、两台）应急处置	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
5月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	空分设备冷箱沙爆分析及日常管理	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
5月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	大修方案及安措环措培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
6月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	空分开车注意事项及事故案例学习	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
6月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-冷冻冷却液泵的操作及异常现象时的处置	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
7月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	液氧泵跳泵应急处置	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
7月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-液氧泵预冷操作和注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
8月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-液氧泵的原理和操作	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	

8月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-仪表气系统故障后的处理方法培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
9月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	分子筛带水事故原因分析	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
9月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	开车前所有联锁试验及步骤	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
10月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	空分车间冬季防冻安全知识培训	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
10月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-汽轮机启动中控、现场操作步骤	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
11月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	氧气管道安全运行日常管理注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
11月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-空冷岛冬季启动及操作注意事项	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
12月	空分交接班室	车间各班组	瓦万林	操作规程-空分装置紧急停车时如何处理	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	

12月	空分交接班室	车间各班班组长	瓦万林	操作规程-高压蒸汽中断时如何处理	课件讲授	抽查、提问、考试	1小时	
-----	--------	---------	-----	------------------	------	----------	-----	--

2023年气化车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	气化交接班室	气化全员	翟琨	气化开停车优化方案	讲授	抽查、提问、考试	1小时	
2月	气化交接班室	气化全员	贾波	操作规程-气化炉带水原因、后果及处理	讲授	抽查、提问、考试	1小时	
3月	气化交接班室	气化全员	高云龙	P1406跳泵应急预案	讲授	抽查、提问、考试	1小时	
4月	气化交接班室	气化全员	邬志伟	停仪表空气应急预案	讲授	抽查、提问、考试	1小时	
5月	气化交接班室	气化全员	武鹏飞	操作规程-变换开车置换、升温、导气及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1小时	

6月	气化交接班室	气化全员	翟琨	操作规程-气化炉投料前的准备及投料后的操作	讲授	抽查、提问、考试	1小时	
7月	气化交接班室	气化全员	贾波	全厂停电应急预案	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
8月	气化交接班室	气化全员	高云龙	操作规程-单炉检修隔离方案及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
9月	气化交接班室	气化全员	鄢志伟	操作规程-气化炉操作温度的控制及煤质对操作的影响	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
10月	气化交接班室	气化全员	武鹏飞	气化车间联锁讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
11月	气化交接班室	气化全员	翟琨	气化车间变更讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
12月	气化交接班室	气化全员	贾波	水质对气化系统的影响	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	

2023年净化合成车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	净化合成交接班室	净化合成全员	朱玉峰	1、氨冰机岗位操作规程 2、氨冰机紧急停车步骤及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
2月	净化合成交接班室	净化合成全员	刘飞	1、公用工程操作规程 2、常用阀门内部结构及操作注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
3月	净化合成交接班室	净化合成全员	朱玉峰	1、精馏岗位操作规程 2、精馏岗位停车步骤及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
4月	净化合成交接班室	净化合成全员	刘飞	1、氢回收操作规程 2、氢回收收场开停车及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
5月	净化合成交接班室	净化合成全员	朱玉峰	1、合成压缩机岗位操作规程 2、合成压缩机紧急停车步骤及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
6月	净化合成交接班室	净化合成全员	刘飞	1、脱硫脱碳操作规程 2、2023年大修重点项目检修注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
7月	净化合成交接班室	净化合成全员	朱玉峰	1、公用岗位操作规程 2、基础阀门知识	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	

8月	净化合成交接班室	净化合成全员	刘飞	1、硫回收操作规程 2、硫回收系统异常工况解决办法	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
9月	净化合成交接班室	净化合成全员	朱玉峰	1、合成岗位操作规程 2、氢回收系统开车步骤及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
10月	净化合成交接班室	净化合成全员	刘飞	1、罐区操作规程各 2、装置潜在风险点分析	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
11月	净化合成交接班室	净化合成全员	朱玉峰	1、脱硫脱碳岗位操作规程 2、脱硫脱碳岗位停车步骤及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
12月	净化合成交接班室	净化合成全员	刘飞	1、精馏操作规程 2、常见机泵内部构造及工作原理	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	

2023年水处理车间内培训师培训计划表

培训时间	培训地点	培训对象	培训师	培训内容	培训方式	考核方式	培训课时	备注
1月	水处理交接班室	水处理全员	郭强	操作规程-超滤讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
2月	水处理交接班室	水处理全员	郝培明	操作规程-预处理运行讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	

3月	水处理交接班室	水处理全员	张子胜	废水的预处理讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
4月	水处理交接班室	水处理全员	冯锦钰	操作规程-循环水讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
5月	水处理交接班室	水处理全员	杨世兴	操作规程-AO系统工作原理及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
6月	水处理交接班室	水处理全员	张子胜	操作规程-MBR讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
7月	水处理交接班室	水处理全员	郝培明	操作规程-反渗透讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
8月	水处理交接班室	水处理全员	冯锦钰	操作规程-消防系统讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
9月	水处理交接班室	水处理全员	郝培明	离子交换装置及其运行	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
10月	水处理交接班室	水处理全员	郭强	高级氧化讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
11月	水处理交接班室	水处理全员	杨世兴	操作规程-AO运行调整及注意事项	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	
12月	水处理交接班室	水处理全员	冯锦钰	操作规程-零排预处理讲解	讲授	抽查、提问、考试	1.5小时	