



竹安全生产工作的通知》（鄂安发〔2022〕28号）《准格尔旗应急管理局关于做好中国共产党第二十次全国代表大会期间化工危险化学用品和烟花爆竹安全生产工作的通知》（准应急发〔2022〕20号）要求及集团公司安全生产工作推进会会议精神，结合公司实际，特制定西北能化公司关于做好重点保障时段安全生产保障方案，具体内容如下：

### 一、工作目标

以习近平总书记关于安全生产工作的重要指示批示精神为指引，全面贯彻落实各级政府部门决策部署，充分认识当前安全生产工作的特殊性和重要性，始终保持清醒头脑和高度警觉，切实增强做好安全生产工作的紧迫感和责任感。持续强化“双重预防”机制建设，通过全面深入检查，彻底排查治理事故隐患，解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节，有效防范和坚决遏制事故发生，确保公司安全形势持续稳定。

### 二、实施时间

2022年10月1日——2022年10月31日

### 三、组织机构及职责

组 长：颀孙祖田、陈方林

副组长：郭 勇、陈争峰、许令奇、张荣江、陈 迎、  
卢 军、武云飞、陈方悟

组 员：曹绪宏、余 顺、陈四华、张 蕾、韩 涛、  
李 浩、刘 飞、杨世兴、王 涛、黄 洁、  
陈献军、霍爱会、赵 辉、张 峰、戴 军、

任立志、方仁付、王少武、韩 轲、毛明礼、  
周 锁

#### 1. 组长职责

组长为重点保障时段公司安全生产总负责人，对安全生产工作全面负责，并部署安排公司在重点保障时段的安全工作。

#### 2. 副组长职责

对各单位在重点保障时段安全生产工作进行指导、协调、推进；对各单位安全生产工作落实情况进行监督、检查、考核。

#### 3. 小组成员工作职责

小组成员要做好重点保障时段安全生产工作要求内容的学习、宣传、动员工作；认真贯彻执行公司关于做好重点保障时段安全生产工作；定期向组长和副组长汇报安全工作开展情况。

### 四、工作内容

1. 广泛开展宣传动员。公司于2022年9月30日下午组织全体干部职工召开动员会议，专题动员部署重点保障时段的安全生产各项工作，落实保障方案。各单位要做好文件宣贯，确保压力层层传达，责任层层落实。保障重点保障时段公司安全大局持续稳定向好。

2. 全面开展一次安全风险评估。按照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》和各级监管部门文件要求以及国内化工企业发生的各类安全生产事故中所存在的突出问题，结合公司生产实际，成立以公司主要负责人为组长的领导小组，对公司进行全面的综合检查，检查出的隐患问题要严格按照“五定”要求进

行跟进、整改，形成闭环管理。小组成员要根据隐患问题成因，开展安全评估研判，安全监管部负责将评估研判结果报送至准格尔旗应急管理局和大路煤化工基地安全生产监督管理局。

3. 推行公司领导安全包保责任制。重点保障时段，公司领导班子成员要对基层车间、重大危险源等实行分段、分片安全责任包保、(车间临时包保分组见附件 1, 重大危险源按照《西北能化公司关于调整重大危险源安全包保责任人的通知》执行), 并签订安全生产责任状, 明确包保责任, 对包保区域内的安全生产直接负责。包保责任人必须做到岗位“下沉”, 到包保责任片区进行“蹲点”“坐岗”, 到包保责任车间、片区进行定期检查、指导, 及时解决生产运行中存在的各类问题, 全力保障公司安全稳定。

4. 加强从业人员的安全管理。各单位要持续强化安全警示教育, 每周开展不少于一次的全员视频教育学习。车间主任和班组长要做好员工心理疏导、精神慰藉, 继续开展岗前、岗中“隐患人”排查工作, 规范员工安全操作行为, 重点加强新入职员工的安全管理, 车间不得安排新入职员工单独上岗、顶岗、监护, 严禁员工岗前、岗中饮酒。严格控制请假休班人数, 不得组织大规模人员外出培训、参观学习, 严禁大范围调整岗位人员。确保生产岗位人员稳定, 人员数量充足。

5. 严反“三违”, 全面营造安全生产高压态势。牢固树立“违章作业就是自杀、违章指挥就是杀人”的理念, 加大力度严厉打击三违行为。安全监管部已组织建立微信端“三违”曝光群, 开展全员“反‘三违’得礼品”活动, 激发员工反“三违”工作热情;



党团组织要充分发挥“青安岗”、“群监员”等组织的监督作用，形成全员共同反“三违”、共同互保的安全氛围。在重点保障时段对“三违”行为公司严格按照公司一号文上限的1.2倍进行考核。

6. 加强外委施工单位的安全管理。全面落实《鄂尔多斯市应急管理局关于加强化工危险化学品行业外委施工单位(队伍)安全生产监管工作的通知》规定的各项措施。严格审核承包商企业、人员资质有效性，凡资质过期或失效者，立即责令停止作业，下达隐患整改通知单，限期整改。重点保障时段，由公司副总工程师、安全监管部部长陈方悟负责进驻外委施工单位现场，督促和指导各外委施工单位严格遵守公司的安全管理制度和操作规程，确保作业安全。属地管理单位要加大安全检查力度和频次，严查作业人员的违规作业行为，发现一起严惩一起。

7. 加强设备联锁管理和报警管理。严格执行公司联锁管理制度和报警管理制度，确保报警设施完好、报警记录齐全、报警处置及时妥当，各类联锁摘除均实行提级管理，杜绝违规消除报警的行为，杜绝擅自摘除联锁或长期(累计不超过一个月)摘除联锁未恢复的行为，严禁设备“带病”运行。

8. 强化应急储备，提高应急能力。公司应急救援队伍要保证24小时在岗值守，做好救援队伍、装备、物资等应急准备，确保一旦发生事故或险情，能够组织救援力量和装备物资快速响应、有效应对、妥善处置；要加强员工现场处置能力的培训教育，做到临危不乱，处置得当，将事故消灭在萌芽状态，杜绝因处置不

当引发事故；消防队和属地车间要认真检查公司和责任区内的应急装备、物资的储备情况，对过期的、失效的要及时予以更换。

9. 严格落实领导带班制度。合理安排重点保障时段值班值守人员，保证每天有一名公司级领导带班、公司党政负责人有一人在岗，按照管理重心下移、贴近现场的原则，深入各化工车间、班组进行检查，检查区域不少于公司生产区域的三分之一，确保能够及时发现问题，解决问题。重点保障时段，生产技术部、设备管理部、调度指挥中心、安全监管部、调度指挥中心正常上班。各车间每天至少要安排1名技术员及以上管理人员值班。基层班组必须有班组长带班。

10. 加强生产运行的安全管理。各单位要加强生产过程安全管控，避免出现参数较大波动，出现异常，要及时处置并上报，坚决杜绝超产能、超负荷运行。加强现场检维修管理，重点保障时段，原则上禁止出现大的检维修作业，尤其是计划性停车检维修，因安全需要确需进行检维修作业的，需提前向大路煤化工基地安全监督管理局备案，得到批复后，实行升级管理，编制检维修方案，经公司主要负责人审批后方可进行，并加强对检维修人员的培训，作业现场要派车间级负责人现场监督指导作业，确保检维修作业安全。

11. 加强八大类特殊作业安全管理。重点保障时段，所有动火、受限空间等特殊作业均严格执行《化学品生产单位特殊作业安全规范》《GB30871-2022》升级管理的要求，进行提级管理。原则上禁止在重大危险源和罐区动火，确需动火的必须按照特级

动火管理，编制动火方案，经公司主要负责人审批，报大路煤化工基地安全生产监督管理局同意后，由公司级领导亲自到现场落实安全措施，监督指挥作业。严格控制作业人员数量，非作业票批准的人员一律不准进入作业现场。严禁不按规定办票或未经审批开展特殊作业，坚决杜绝作业过程中风险分析不全面、不彻底、安全措施不到位现象。作业前车间安全员、技术员及以上管理人员必须现场进行确认，涉及特种作业的人员必须持证上岗。对于同一区域开展3人及以上作业的，必须制定方案，经部门负责人、公司分管领导审核、公司主要负责人批准，报大路煤化工基地安全生产监督管理局和准格尔旗应急管理局备案后方可开始作业。

12. 严格危险化学品储运管理。危险化学品的储存必须落实专库存放、规范管理，属地车间严格开展危险化学品运输车辆安全检查，严禁车辆带病、人员无证、超量超载等违法违规行为。

13. 加强“两重点一重大”的安全管理。要求严格落实各项安全措施，确保各项工艺和安全参数监控到位；严格执行重大危险源包保制度，提升车间对重大危险源的巡检质量，严密监控温度、液位、流量等关键参数波动情况和关键机泵、设备的运行工况，发现跑、冒、滴、漏现象迅速处理，确保关键设备运行正常。

## 五、工作要求

各部门、车间要在思想上高度重视，把重点保障时段工作实施方案作为当前安全生产工作的首要任务来抓；要清醒认识确保当前安全生产稳定局面的极端重要性，严防死守，认真履职，严



格执行上级政府和公司有关要求，全面落实安全生产主体责任，找准当前安全工作中存在的问题，不断夯实安全管理基础，筑牢安全防线，全力保障重点保障时段各项安全生产工作。

## 六、考核问责

安全工作“没有任何理由和借口”。各部门、车间必须保持从严管理的态势，各级管理人员必须持续转变工作作风，对不能保障现场安全的必须立即停止作业。对作风不实、履行安全责任不到位的一律公开曝光；违反规章制度的一律从严追责；发生事故的一律顶格处理。

附件：1. 西北能化公司重点保障时段公司领导包保车间安排表

2. 国庆重点保障时段安全工作任务清单

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2022年9月28日



---

西北能化公司综合部

2022年9月28日印发

---



附件1

西北能化公司重点保障时段公司领导包保车间安排表

序号	分包单位	公司级负责人	部门级负责人	车间级负责人	备注
1	净化合成车间	陈方林	陈四华	刘飞	
2	水处理车间	颢孙祖田	陈四华	杨世兴	
3	动力车间	陈迎	余顺	李浩	
4	气化车间	许令奇	韩涛	翟琨	
5	空分车间	郭勇	余顺	张蕾	
6	检修车间	卢军	黄洁	张峰	
7	电气仪表车间	陈方悟	陈献军	王涛、霍爱会	

# 国庆重点保障时段安全工作任务清单

序号	任务要求	具体举措
1	<p>1. 对基层车间、重大危险源等实行分片安全责任包保，并签订安全生产责任状；</p> <p>2. 下沉包保车间，进行定期检查、指导，及时解决生产运行中存在的各类问题；</p> <p>3. 每天有一名公司级领导带班、公司党政负责人有一人在岗；</p> <p>4. 值班领导每日深入各化工车间、班组进行检查，检查区域不少于公司生产区域的三分之一。</p>	<p>1. 国庆重点保障时段，公司领导参加包保车间班前会不少于2次，参加车间安全例会不少于1次，参加车间隐患排查不少于1次；</p> <p>2. 对包保车间特殊作业的安全技术措施和检维修方案进行严格把关；对于3人及以上作业的，要严格审批作业方案；</p> <p>3. 包保净化合成车间、动力车间的公司领导（陈方林、陈迎）在重大危险源、罐区内动火时必须亲自到现场检查安全措施落实情况，监督指挥作业，并留存记录（建议在票证空白处签字留痕）；</p> <p>4. 公司值班领导要准时参加每日夜班班前会，对不少于3名化工岗位人员应知应会或安全生产责任制内容进行提问，并做好记录。</p>
2	<p>进驻外委施工单位现场，督促和指导各外委施工单位严格遵守公司的安全管理制度和操作规程，确保作业安全。</p>	<p>1. 在国庆节前、“二十大”召开前，组织承包商单位至少召开一次专题部署会议；</p> <p>2. 重点保障时段，进入现场检查各承包商单位作业人员劳保用品佩戴情况以及安全教育培训情况；</p> <p>3. 开展至少一次的承包商专项检查；</p> <p>4. 查处承包商作业人员“三违”行为不少于1人次；</p>

3	<p>分管安全、生产负责人；安全监管部、调度指挥中心、生产技术部、设备管理部负责人；各车间负责人；专职安全员；各班长必须在岗。</p>	按照要求在岗值守
4	<p>各车间每天至少要安排1名技术员及以上管理人员值班，基层班组必须有班组长带班。</p>	
5	<p>国庆重点保障时段，计划性停车检维修，需提前向准格尔旗应急管理部和大路煤化工基地安全监管局备案，批准后，实行升级管理，编制检维修方案，经公司主要负责人审批后方可进行，作业现场要派车间级负责人现场监督指导作业。</p>	
6	<p>国庆重点保障时段，在重大危险源和罐区动火的必须按照特级动火管理，编制动火方案，经公司主要负责人审批，报大路煤化工基地安全监管局同意后，由公司级领导亲自到现场落实安全措施，监督指挥作业。</p>	车间按照要求执行
7	<p>特殊作业前车间安全员、技术员及以上管理人员必须到现场进行确认。</p>	
8	<p>严格执行公司联锁管理制度和报警管理制度，确保报警设施完好、报警记录齐全、报警处置及时妥当，杜绝违规消除报警的行为，杜绝擅自摘除联锁或长期（累计不超过一个月）摘除联锁未恢复的行为。</p>	
9	<p>同一区域开展3人及以上作业的，必须制定方案，经部门负责人、公司分管领导审核、公司主要负责人批准，报大路煤化工基地安全监管局和准格尔旗应急管理备案后方可开始作业。</p>	



10	各单位要持续强化安全警示教育，每周开展不少于一次的全员视频教育学习。	
11	车间主任和班组长要做好员工心理疏导、精神慰藉，继续开展岗前、岗中“隐患人”排查工作。	车间主任每周参加班前会不少于7次，班前会记录中要体现出岗前“隐患人”排查结果
12	消防队和属地车间要认真检查公司和责任区内的应急装备、物资的储备情况，对过期的、失效的要及时予以更换	消防队和化工车间要建立检查记录和更换记录