关于征求2022年经营政策相关意见及编制经营文件建议的相关通知

各部门：

根据公司的安排，现就征求西北能化2022年经营政策意见、建议的相关事宜，通知如下：

一、征求内容

1、2021年相关经营文件政策运行中存在的问题及不足；

2、2021年各项经营管理的具体工作思路、政策举措、责任分解的意见建议；

3、提出2022年经营考核需修订或增减哪些指标、怎么考核、考核指标权重及奖罚兑现标准等意见建议；

4、各部门意见建议，须经部门负责人签字，于11月10日前（下周三）反馈至经管物资部靳晓虎处，电话：13856146206，邮箱：406800393@QQ.com；

5、经管物资部对收集的建议要进行分类梳理、汇总，并负责对接和解释工作。

二、经营文件的编制工作

1、采购销售部：甲醇销售管理办法、副产品销售管理办法、煤炭采购管理办法、应急物资采购管理办法、物资采购管理办法、物资比质比价采购管理办法（电子平台优质采）、物资验收管理办法等部门涉及的其它管理办法；

2、经管物资部：经营绩效考核管理办法、合同管理办法、招投标管理办法、评标管理办法、库房管理办法、废旧物资分拣、修复、处置管理办法、文件及物品邮寄管理规定、材料计划编制与审批管理办法、内部市场管理办法、工程管理办法等部门涉及的其它管理办法；

3、财务部：财务管理规定等部门涉及的其它管理办法；

4、设备部电气车间：用电管理办法；

5、其他部门牵扯到的经营文件

6、各部门要认真组织、深入调研和内部研讨，广泛征求意见，编制经营管理文件。

7、对修订的文件要有标识及说明；经分管领导主持集体讨论并确定后再报经管物资部统一汇总。

经营物资部

2021年11月1日