

副组长：余 顺 陈方悟

2. 安全组：周 锁

3. 施工协调组：陈四华、陈献军、丁小龙、文天龙、
杨 勇、谢永在

4. 验收组：武云飞、张 雪

二、工作职责

1. 项目小组职责：全面领导项目的建设和推进工作，负责项目的组织、协调、指导、督查工作；定期召开专题会议，听取项目进展情况汇报，协调解决项目建设中出现的问题；负责项目建设的督查考核，及时掌握情况，总结经验，确保建设项目顺利进行。

2. 组长职责

全面领导项目的总体工作；牵头组织召开项目协调会；全面协调项目建设的实施；负责组织项目验收及投用；督促检查各成员的工作。

3. 安全组职责

- (1) 审核承包商及施工人员资质、证件；
- (2) 定期对安全文明施工状况进行评价，落实整改措施；
- (3) 完成项目小组安排的其他任务。

4. 施工协调组职责

(1) 明确进度管理程序，进行进度控制，采取纠偏措施，确保各项计划目标实现；



- (2) 监督设备、材料的检验工作；
- (3) 协助施工单位办理特殊作业票证工作；
- (4) 完成项目小组安排的其他任务。

5. 验收组职责

- (1) 负责项目质量管理工作；
- (2) 负责项目资料归档工作；
- (3) 办理项目建设期间承包商车辆及工器具进出手续；
- (4) 完成项目小组安排的其他任务。

三、相关要求

1. 项目实行例会制度，每周五 9:00 在中控三楼会议室召开项目协调会；
2. 公司内部对项目执行节点奖励和处罚制度，奖励和处罚由公司根据项目推进主要节点完成情况研究决定；
3. 工作职责的调整和增加有指挥部研究决定。

鄂尔多斯市西北能源化工有限责任公司

2021年6月4日





西北能化公司综合部

2021年6月4日印发

