关于征求2020年政策意见建议的通知

各单位、各部门：

根据集团公司的安排部署，现就征求2020年政策意见建议有关事宜，通知如下。

**一、征求内容**

**（一）集团公司经营2号、考核3号、精细化4号文件。**

1.2019年政策运行中存在的问题和不足。

2.对2020年政策的意见建议。

一是经营2号文件。结合部门及单位实际，对集团公司2020年各个业务板块、各项管理的具体工作思路、目标指标、关键举措、责任分解的意见建议以及运行中存在问题。

二是考核3号文件。结合本单位、本部门实际，从单位和人员（年薪制人员）两个层面，分别提出应该考核哪些指标、怎么考核、考核指标权重及奖罚兑现标准等意见建议。

三是精细化4号文件。对2020年精细化工作重点、考核政策、考核标准的意见建议。

**（二）2020年其他类文件**

各部门、承担管理职能的经营单位，结合承担起草职责，对照集团公司2019年文件体系，分别提出2020年度意见建议和基本制度类文件目录的修编意见建议，并明确具体文件名称、文件核心内容和具体完成时间。

**二、相关要求**

（一）各单位、各部门要认真组织开展专业调研和内部研讨，广泛征求意见。

（二）要收集汇总、分类梳理各方面意见建议。

（三）各单位、各部门意见建议，须经单位主要领导、部门主要负责人签字，签字扫描件及电子版，请于10月21日（星期一）下午下班前，反馈至集团公司经管部甘晓杰，电话：0557-3981922，邮箱：398186352@qq.com。

2019年10月14日