

# 西北能化公司会议纪要

研发〔2025〕9号

## 9月27日项目研发会议纪要

2025年9月27日上午9:40，在中控三楼会议室，总工程师余顺组织召开西北能化公司研发项目推进专题会，生产技术部、调度指挥中心、设备管理部、经管物资部、销售采购部、财务部、安全监管部及各个项目负责人参加会议。主要内容纪要如下：

### 一、8月份研发会议安排事项完成情况及项目进度情况

1. 工作落实：列出涉及工程管理的研发项目清单已完成，下一步要深入考虑明年研发项目。

2. 费用归集：2025年8月份研发费用共归集298万元，累计完成2655万元，占年度计划的78%，目前已有5项完成结题验收。剩余14项持续推进。

3. 未按计划进度完成的项目情况通报：

序号	项目名称	项目当前实施进度	计划进度	备注
1	氢回收膜分离系统扩容增效技术改造研究	氢回收膜壳已发货，27日到厂，计划到厂后进行改造施工。	现场施工、设备安装调试	
2	分布式光纤在线感温报警系统的研究与开发	图纸审核完毕，购买部分设备	项目试运行	
3	基于人员定位的双重预防系统开发升级	功能模块开发阶段	项目试运行	

4. 研发费用归集未达预期投入目标项目通报：

序号	项目名称	项目计划经费	完成归集费用	完成进度	项目负责人
1	筛网孔隙与硫酸钠结晶颗粒度、密度的匹配性研究与优化	1500000	469454.39	31%	陈献军
2	3号锅炉节能降碳与粉尘治理一体化技术研发	1500000	557861.31	37%	王辉
3	分布式光纤在线感温报警系统的研究与开发	700000	292657.13	42%	李振亮
4	基于人员定位的双重预防系统开发升级	1000000	246078.08	25%	周锁

## 二、2025 年研发项目 8 月份进度汇报

2025年初计划实施研发技改项目20项。因电气车间的“高压煤浆泵变频器先进节能技术改造及可靠性提升研究”、“1#2#锅炉风机高压变频器调速系统升级改造项目”申请终止研发，同时新增“成品罐区无人巡检研究”项目，“基于节能降耗的气化炉渣高效脱水技术研发与实践”、“空分装置高效冷却系统节能优化关键技术研究”等5项完成验收。当前持续推进项目共14项，具体进展如下：

1. 氢回收膜分离系统扩容增效技术改造研究，氢回收膜壳27日到厂，预排施工周期，计划11月16日完成膜芯安装。
2. 硫分离器进口夹套管三腔室改造项目，收集运行数据，进行统计分析。
3. 脱盐水离子交换过程性能提升机制解析与技术改进，制水率已从0.53提高至0.6，计划将制水率从现有0.6提升至0.61，月底更换超滤膜，预计10月15日完成。
4. 智能化叠螺式污泥脱水技术在煤化工水处理中的技术研究，进

行调试、验收。

5. 循环水高效利用技术研究与开发，完成第四台循环水泵的高效叶轮的更换及调试。

6. 筛网孔隙与硫酸钠结晶颗粒度、密度的匹配性研究与优化，设备已到货，正在进行尺寸复核和基础设计。

7. 数据资产可视化建设及数字云服务利用研究，验收阶段。

8. 给煤机防堵煤综合性研究，项目计划申请终止。

9. 3号锅炉节能降碳与粉尘治理一体化技术研发，进入验证阶段。

10. 分布式光纤在线感温报警系统的研究与开发，筹备招标，材料采购中。

11. 基于人员定位的双重预防系统开发升级，暂无合适培训教室，项目暂缓。

12. 工业物联网大型机组智能运维监测系统研发，合同已签订，数据采集器已到厂，节后进行安装。

13. 水煤浆加压气化炉国产耐火砖长寿命化关键技术研究，进入验收阶段。

14. 成品罐区无人巡检研究，进入验收阶段。

### 三、各单位汇报明年初步研发计划

1. 气化车间：计划2项，捞渣机安全防护，主要技改排风系统、粉尘治理；称重给料机扬尘治理，对自动化程度提升。

2. 动力车间：计划3项，灰库扬尘治理、乏汽回收、脱硫塔维护。

3. 空分车间：计划2项，膨胀机制冷量研究、仪表压缩机长周期

运行。

4. 净化合成车间：计划 2 项，硫回收防堵硫研究、低甲废水排放节能改造。

5. 水处理车间：计划技改 2 项，超滤膜国产化改造、零排放长周期运行研究。论证 5 项，A0 生化系统总氮降低、污水减量化、循环水水质电化学研究、循环水高效收水器等。

6. 电气车间：工程计划报 5 项变频器研究，审批后可实施。

7. 质检中心：计划技改 2 项，气相色谱多项目集成检测技术的研究、不同煤质成浆性能研究。

8. 设备部：计划技改 2 项，水处理酸泵运行研究、气化炉长周期运行研究。

9. 安全监管部：计划技改 1 项，先进检测设备对现场泄漏查漏。

#### 四、集团公司 2025 年劳模（工匠）创新工作室建设工作推进会会议精神传达及领导安排部署

财务部张美慧：每月 28 日上交签字纸质版研发费用材料，未按时上交车间通报考核。

生产技术部部长陈四华强调，研发费用管理需严格遵循相关标准执行。在费用归集过程中，项目遇到疑问或问题，须及时沟通对接，通过共同研讨制定解决方案，确保研发费用归集准确合规。鉴于公司高新技术企业资质将于 2026 年到期，各项目团队需重点梳理合规研发过程材料及基础支撑资料，确保材料完整、规范，为高企复审做好准备。同时，研发工作需保持连续性，杜绝半途而废，避免因项目中

断导致费用归集陷入被动，必须严格按计划推进研发进程及材料归集工作。此外，各相关部门需提前谋划明年研发项目，将项目规划与推进视为核心职责，高度重视研发工作对企业发展的支撑作用，确保研发项目有序衔接、高效落地。

总工程师余顺强调，研发工作需进一步强化主动意识，同时狠抓落地成效，研发项目需主动汇报进展，研发会议本质是“研讨”，是推进项目、解决问题的关键场景，因此需严格规范参会纪律——项目负责人若确需请假，必须提前协调具备充分知情权的人员代参会，且代参会人员需提前熟悉项目进展、待解决问题及汇报要点，杜绝“准备不足、无话可谈”的情况；研发工作与公司绩效直接挂钩，若出现研发费用归集不及时、项目推进严重滞后的情况，相关责任单位必须详细阐述原因；三是建立考核问责机制，若原因不充分、整改措施不到位，将对相关项目责任人进行通报批评并纳入绩效考核，倒逼责任落实。研发不仅是任务，更是自我提升与价值创造的过程，成果最终惠及自身，同时要主动延伸工作，做好与政府政策对接，借力政策推动研发。二是技术是企业发展的核心支撑，各部门需主动思考技改方向，当前研发团队存在“大胆突破意识欠缺、信心不足”问题，需破除顾虑、积极作为；信息化项目落地效果不佳，研发会议王涛必须参会。三是要做好研发成果与激励的衔接，梳理已结题项目人员的贡献度，将其与奖励直接挂钩，激发团队积极性。在研发方向规划上，需做好阶段总结与长远谋划：先对“十四五”创新研发工作进行复盘总

结，再系统谋划“十五五”发展方向，重点聚焦三大领域——低碳化（推动碳排放减排与回收利用）、产品高价值化（提升产品品质与市场竞争力）、装置智能化（以煤化工管控为核心，硬件为基础，优先推进水处理装置智能化改造，因其工艺成熟、风险可控、有实施基础且收益可观）。同时，要结合行业趋势，关注国家对煤化工的管控要求，探索油耦合、化石能源替代等技术；充分利用公司地处四大煤化工基地之一的优势，在去产能背景下找准发展定位，制定项目时注重“虚实结合”，兼顾理论研究与实际应用。此外，需完善研发保障机制与具体任务：一是强化科技创新基础工作，包括开发科技创新项目时同步注重人才培养，确保技术研发资金足额保障；建立课题入库机制，通过走访调研挖掘优质课题；重点解决费用归集问题，以税务台账为核心，提前对接三方机构开展试用服务，确保合规高效。二是推进重点项目申报与成果转化，计划明年申报集团级创新工作室，提炼两个核心大课题，同时加强知识产权转化，提升研发课题价值。三是明确明年研发项目与技改方向，以“平常心扎实推进”为原则，按今年工资收入占比分解明年研发费用；对明年研发提出五项技改课题：锅炉防堵研究、气化废水处理优化、漏点综合治理技术研发、零排放深度处理工艺耦合开发、固态废物再利用研究，确保研发工作精准落地、见效。

参会人员：余顺 陈方悟 陈四华 黄洁 贾波 刘广西  
文天龙 毛明礼 杨世兴 陈献军 尹峰 赵聪玲

田 建 瓦万林 杜元亮 任伟兴 张美慧 王 鑫

生产技术部

2025 年 9 月 27 日



## 会议签到表

会议主题:	西北能化公司2025年9月份研发项目推进会			
会议日期:	2025.9.27			
会议时间:	9:40			
序号	姓名	职务	单位	备注
1	余峰	总工		
2				
3				
4	陈令恒	安全科长	安全部	
5	陈四平	部长	生产部	
6				
7	温伟光	主任	生产部	
8	王志光	班长	生产部	
9	陈代平	副部长	设备	
10	宋波	主任	气化	
11	文斌	仪表副主任	仪表	
12	王明江	班长	检修车间	
13	苏海生	副主任	净化车间	
14	李万林	副主任	空分	
15	张美慧	成本主管	财务部	
16	刘兰西	主任	电气	
17	李晓玲	班长	动力	
18	王峰		检修	
19	董洁		经管	
20	何建	主任	压缩机	

