

关于编制西北能化 2026 年度工程计划 的通知

各部门、车间：

为确保公司 2026 年度工程计划科学编制与高效实施，严格落实集团公司《关于编制 2026 年度工程计划的通知》要求，结合公司实际，现就相关事项通知如下：

一、总体思路

践行集团公司安全经济技术一体化理念，依据《皖北集团公司工程项目管理办法》、《西北能化工程管理办法》及工程项目管理系统操作规范，紧密结合公司 2026 年生产经营目标，坚持系统谋划、精准测算、严格论证原则，确保工程计划编制导向鲜明、数据精准、程序合规。

二、工作安排

（一）项目立项入库

1. 前期论证：各部门、各车间在项目入库前，须严格按照《工程项目管理办法》规定，完成项目可行性研究报告（方案 / 必要性说明）编制，并与公司相关专业部门充分沟通，完成方案设计审查等前期关键流程，确保项目技术可行、经济合理、合规有效。

2. 分级决策入库：严格履行《工程项目管理办法》规定的分级决策流程，于 9 月 10 日前由各部门、各车间自行登陆工程管理系统完成项目入库。

（二）工程计划审核

1. 各部门分管领导预审（9月20日前）：组织各部门、各车间、各专业对其范围内的工程计划进行预审，形成明确的修改完善意见并反馈至申报单位。

2. 总工程师初审（9月20日前）：组织专题会议，听取各部门、各车间、各专业预审意见，对分管范围内的工程计划进行综合初审。

3. 总经理复审（9月30日前）：组织相关专业分管领导及各部门、各车间进行集中审查，结合公司整体战略、资金预算、生产规划，形成最终意见。

（三）工程计划报批

经总经理复审后，通过公司经理办公会审批，于10月8前完成2026年度工程计划的报送工作（工程计划明细签字版及内部决策会议纪要作为附件一并报送）。

三、相关要求

1. 坚持从严从紧，严控非生产投入。坚决落实“过紧日子”要求，严格执行《皖北煤电集团公司关于进一步厉行节约习惯过紧日子的若干举措》，强化投资项目的经济效益评估，严控非生产性支出，优先保障安全生产、重大灾害治理、智能化建设及关键民生工程。

2. 强化组织领导，压实主体责任。各单位要高度重视工程计划编制工作，主要领导亲自抓，分管领导具体抓，在本单位经

部门牵头下，统筹协调各部门严格把关项目立项，对初步设计、方案进行充分论证，切实提高入库项目质量。

3. 确保数据精准，严格程序合规。各单位填报的计划类别、专业类别、工程类别、工程量、工作量等各项数据、参数必须真实、准确、完整、一致。公司专业部门须切实履行职责，对工程计划实施的必要性、可行性进行严格把关。

四、联系方式

联系人：王方

联系电话：18714826317

特此通知！

经管物资部

2025 年 8 月 15 日

附：项目审批流程图



