

关于征求西北能化公司 2025 年经营政策相关意见及编制经营文件建议的相关通知

各部门：

根据公司的安排，现就征求西北能化公司 2025 年经营政策意见、建议的相关事宜，通知如下：

一、征求内容

- 1、2024 年相关经营文件政策运行中存在的问题及不足；
- 2、2025 年各项经营管理的具体工作思路、政策举措、责任分解的意见建议；
- 3、2025 年经营考核需修订或增减哪些指标、怎么考核、考核指标权重及联责兑现标准等意见建议；
- 4、提出 2025 年降本创效合理化建议；
- 5、经管物资部对收集的建议要进行分类梳理、汇总，并负责对接和解释工作；

各部门意见建议，须经部门讨论负责人签字，于 11 月 10 日前反馈至经管物资部武云飞处(电子版一份)，电话：13966154366（微信同号）、公司内部电话 6667。

二、经营文件的编制工作

- 1、销售采购部：甲醇及副产品销售管理办法、煤炭采购管理办法、物资采购管理办法。
- 2、经管物资部：降本创效实施方案、经营绩效考核管理办

法、材料管理办法、修旧利废管理办法、废旧物资处置管理办法、物资验收管理办法、工程管理办法、自营工程管理办法、招投标管理办法、合同管理办法。

3、财务部：财务管理规定等涉及的管理办法。

4、设备部电气车间：用电管理办法。

5、各部门要认真组织、深入调研和内部研讨，广泛征求意见，编制经营管理文件。

6、对修订的文件要经公司领导集体讨论，确定后再报经管物资部统一汇总。

经营物资部

2024年10月24日