

西北能化公司

暂时停产整改期间后勤、安保工作方案

因公司暂时停产整改,在此期间为落实西北能化办【2023】155号文中后勤保障及安保工作,现规定如下工作方案。

一、工作目标

暂时停产整改期间,做好“三个确保、三个力争”,即:确保冬季宿舍、行政办公场所采暖保供,确保宿舍、办公场所网路畅通,确保物资供应;力争经费保障,力争无安全隐患事故,力争提高服务质量。

二、组织机构

组长:丁亚武

成员:武云飞、戴军、方仁付、陈四华、毛明礼、郝圣泉、杨勇、杨世兴、韩珂、刘广西、文天龙、李祥如、孙少楠

二、工作措施

(一)在后勤保障、安全保卫工作的开展中加强自身的思想建设,在工作开展和进行中逐步培养及建立管理思想、意识、理念,将服务的观念和意识,以实际行动带到后勤保障工作的实际开展中去。

1.认真学习和贯彻落实公司领导和严格按照岗位职责对后勤工作的各项要求,增强服务意识,提高服务质量、不断提高服务水准。

2.认真落实文件各项要求,为公司及各部门员工工作顺利开展创造优良条件,在搞好服务的过程中,提高工作效率和管理要求。

（二）加强物资采购及时供应

1. 对生产物资、办公用品的采购，做到货比三家，严格材料购进，材料领出，做好领用和购进的记录登记，做到记录清晰。

2. 定期和不定期对库存进行盘点，做到物品管理心中有数，核对领用及采购登记，做到帐物相符。

3. 无论生产物资还是办公消耗品，均建立物品的入库、出库严格登记手续。

责任单位：采购销售部、经管物资部、综合部，检查频次：每月月底盘存盘查一次 督导人：武云飞 落实人：方仁付、毛明礼、戴军、杨勇

（三）做好后勤常规服务工作

1. 随时关注及检查水、电、通讯是否正常，各部位照明设施检查维修，保障公司全体员工工作顺利开展。

责任单位：电气车间、水处理车间、仪表车间，检查频次：每月二次 督导人：戴军 落实人：杨世兴、刘广西、文天龙

2. 对宿舍、食堂及行政办公区域日常工作和使用中损坏的财物进行清点和统计，定期请工人进行维修，以节俭为根本，做好物品的循环及可持续利用。

责任单位：综合部，检查频次：及时发现及时维修 督导人：戴军 落实人：李祥如、孙少楠

3. 定期检查和不定期对员工食堂餐饮服务、菜价、食品安全进行监督、检查等。

责任单位：伙食委员会，检查频次：每月不低于三次 牵

头组织人：陈四华 落实人：伙食委员会集体人员

4. 根据天气变化，要及时开通采暖保供，并保障动力煤供应。

责任单位：综合部、采购销售部、动力车间、水处理车间，
检查频次：及时检查、及时维修 督导人：丁亚武 落实人：
杨世兴、方仁付

5. 对日常用水、用电进行管理，杜绝长流水和长明灯，下班或长时间离开注意对办公电脑和取暖设施的关掉。定期或不定期检查各部门的用电使用情况，对存在浪费或使用安全隐患的及时加以指出和纠正。要及时更换或维修损坏的用电设备和用水设施，防止水源浪费和用电安全，提高安全系数。

责任单位：电气车间、水处理车间，检查频次：每周至少检查一次 督导人：戴军 落实人：刘广西、杨世兴

（四）对公司的保安、安全防护工作

1. 对公司聘请的安保人员值班要每日定期进行询问，了解公司夜间和节假日保卫安全工作。对于出现的问题及时发现及时处理。注意保卫休息值班室和日常工作区卫生内务。逐步建立值班登记和会客登记制度，避免闲杂人员随意出入，异常是夜间和节假日更要注意防火、防盗，做到安全第一。

责任部门：综合部，检查频次：每日核实 督导人：戴军
落实人：李祥如、孙少楠

2. 冬季来临，对二道门以外区域杂草进行清理，对于隐藏的垃圾、杂物及时加以清处和整理。

责任单位：综合部，检查频次：及时安排清理 督导人：
戴军 落实人：孙少楠

（五）经费保障工作

因在停产期间，无产品销售无收入，每月根据审查后的资金支付计划，向集团公司申请资金需求，待集团公司划转后，再按紧急程度支付，并留一定资金额支付突发事件。

责任单位：财务部，检查频次：及时办理 督导人：丁亚武
落实人：韩珂

（六）随时了解和处理各种突发事件，如由于停电造成公司员工上班无法正常打卡，工作无法顺利开展等，及时查明原因，向公司领导、全体员工进行告知。

责任单位：后勤安保组、人力资源部等，检查频次：及时办理 督导人：武云飞 落实人：后勤安保组相关部门主要负责人

（七）完成公司领导安排的事件及需处理的一些临时性工作。

责任单位：后勤安保组，检查频次：及时办理 督导人：丁亚武 落实人：后勤安保组相关部门主要负责人

（八）设立信息反馈电话：

综合部 6999，戴军 13855447000

经管物资部 6667，武云飞 13966154366

（九）要统一思想、提高认识，坚决贯彻落实公司工作的有关精神，进一步加强职责意识，加大安全、后勤保障等检查力度，把事件坚决消灭在萌芽状态。同时，要加强与公司所有部门密切联系和配合，提高公司各重点部位的检查和整改工作。