

## 危废库工程项目开工前一次会议纪要

会议时间：2021年6月10日下午3:00

会议地址：办公楼二楼会议室

会议成员：乔桂琴、武云飞、王少武、王胤凯、李振亮、张雪、冯景钰

会议秘书：王方

会议内容：

(1) 据项目负责人王少武介绍，截至2021年6月10日工程项目已完成备案手续，但危废库项目总体进展缓慢，主要症结在于证件无法在合理的时间内办完。第一，项目环评报告迟迟没有下来。因为我单位委托总包单位全权办理，而总包单位又委托专业第三方单位协助办理环评报告，导致我单位在办理环评报告事宜上因信息不对称处处被动。经会议现场电话连线，总包单位明确表示即从2021年6月11日起10个工作日内完成环评。第二，因环评报告没有按时下来，导致无法正常办理规划许可证。在前期询问办理规划许可证过程中，我单位人员知悉大路管委会规划办领导换届，无法正常完成审批程序。第三，由于环评、规划许可证及其他相关证件（能评、消防）没有办理下来，导致施工许可证无法办理。

(2) 对于危废库合同，项目小组组长乔桂琴表示已签合同有部分不完善，需要签订补充条款。



会议结果：第一，王少武督促冯景钰在 2021 年 6 月底完成各项证件申报审批工作；第二，在完成各项证件申报期间，按进度要求提前完成项目其他事项，例如与施工单位签订安全协议、与监理单位签订监理合同、设备采购、进场安装手续、施工队进场前资料审查等；第三，在内部流程审批这块，尽量开通绿色通道，需要跟领导汇报的，应当立即汇报。